



# FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

## RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020

## TABLE DES MATIÈRES

1. BILAN.....	3
1.1 Bilan des activités par priorité d'intervention .....	4
1.2 Bilan financier .....	9
1.3 Tableau des interventions 2019-2020 .....	10
2. LISTE DES CONTRATS DE SERVICE, AIDES À DES ENTREPRISES PRIVÉES OU D'ÉCONOMIE SOCIALE ET ENTENTES SECTORIELLES .....	14
3. DÉLÉGATION À UN OBNL .....	15

## 1. BILAN

La MRC du Granit, de par son entente avec le Ministère des affaires municipales et de l'occupation du territoire bénéficie d'une somme de 754 821 \$ annuellement pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2019 dans le cadre du Fonds de développement des territoires. Ce montant a été bonifié au 1<sup>er</sup> avril 2018 pour atteindre un montant de 798 361 \$. Un dernier versement de 885 275 \$ a été fait au 1<sup>er</sup> avril 2019. Avec les sommes résiduelles provenant de la CRÉE, l'entente totale s'élève à 4 085 949 \$.

L'année 2015 a permis de structurer un modèle de gestion efficace de ces sommes menant à la mise en place d'initiatives structurantes pour le milieu.

Le conseil des maires a souhaité conserver des sommes dédiées aux activités des différents services de développement, pour un investissement total de 335 635\$ pour la période 2019-2020.

Pour l'année 2019-2020, la MRC du Granit a donc investi la somme de 549 640\$ pour la mise en œuvre de projets de développement de son territoire, en plus du montant résiduel des années précédentes.

## 1.1 Bilan des activités par priorité d'intervention

La MRC du Granit et la Société de développement économique du Granit sont fières d'avoir soutenu des initiatives liées à ses priorités d'intervention annuelles. De manière plus spécifique, voici les interventions soutenues dans chacune des priorités retenues pour l'année 2019-2020.

### *Démographie et main-d'œuvre*

- Développer des projets ayant un impact mesurable sur la démographie;

La Société de développement économique et la MRC se sont alliés afin de mettre en œuvre la Politique *Pour un territoire accueillant et inclusif*, ainsi que la mise sur pied du Réseau d'accueil Estrien, un projet régional visant à développer une stratégie d'accueil concertée sur le territoire. Au niveau local, le projet permettra l'embauche d'une ressource et la coordination se également assurée par la SDE du Granit.

- Favoriser l'attraction et la rétention de main-d'œuvre.

La Société de développement économique supporte financièrement le développement du projet Défi Carrière Mégantic 3.0 qui vise à réduire la baisse démographique et soutenir les entreprises à faire face aux défis de main d'œuvre. L'ajout d'une ressource a permis l'amélioration des services rendus aux entreprises en matière d'accueil et d'intégration des travailleurs immigrants, entre autres.

Le comité de développement de Saint-Romain souhaite construire un local afin d'offrir un espace conforme pour la transformation des produits de l'érable et offrir des formations en ce sens avec ses partenaires.

### *Développement économique et emplois*

- Assurer une couverture régionale du réseau d'Internet haute vitesse;

La MRC et la SDE se sont alliées afin de faire une étude pour assurer une couverture régionale et ainsi déposer des projets aux différentes instances gouvernementales..

- Assurer une couverture régionale du réseau de téléphonie cellulaire;
- Développer le transport collectif dans une perspective de développement durable;
- Développer les Cœurs commerciaux par une offre de service de proximité dans une perspective régionale et partenariale, tout en favorisant l'offre de produits régionaux;
- Donner l'accès à Internet haute vitesse gratuit pour les visiteurs dans les cœurs villageois et en assurer la signalisation;

- Développer des produits touristiques sur place (dans le cœur villageois) ou en périphérie : nature-aventure, agrotourisme, tourisme hivernal.

La Maison du Granit s'est remise à neuf avec le renouvellement des expositions intérieures et des parcours de visites, l'ajout d'un café-terrace et la mise en ligne d'un nouveau site internet.

La municipalité de Courcelles souhaite renouveler l'expérience au Moulin Bernier et bonifier les visites en donnant accès à de nouvelles expositions à l'Atelier Tardif.

La Société de gestion du Parc du Lac-Aylmer souhaite développer des services publics et sanitaires et ainsi mettre en œuvre les premières phases de leur plan de relance, soutenu au Fonds de développement de l'offre touristique de Tourisme Cantons de l'Est .

La SDEG et la MRC ont participé au projet de transformation du sommet du Mt Mégantic et de marquage du territoire, en plus de favoriser l'embauche d'une ressource pour la Réserve internationale du ciel étoilé du Mont Mégantic.

### *Solidarité régionale, leadership, sentiment d'appartenance et participation citoyenne*

- Favoriser la création de lieux d'échanges et de rencontres animées (Café de village, place publique permanente ou ponctuelle);

Le Point Jeunesse du Granit, en partenariat avec les municipalités de Frontenac et St-Sébastien, a développé un projet-pilote afin d'offrir le service de « Maison des jeunes » à l'extérieur du local actuel situé dans la ville-centre.

L'équipe de la SDEG a travaillé en partenariat avec le Festival Cinéma du Monde de Sherbrooke, pour offrir une édition spéciale « Sur la route de Mégantic ».

- Favoriser l'animation des cœurs villageois dans une perspective durable;

La Ville de Lac-Mégantic souhaite déployer un projet de régionalisation et de rayonnement du Canadaman-woman en concertation avec les municipalités participantes. Elle souhaite également assurer le transfert de gestion de cet événement à l'organisme Lac en Fête afin d'en assurer la pérennité.

- Développer un sentiment de réussite collective (dans une approche intersectorielle);
- Favoriser la diffusion et la promotion de l'implication citoyenne et le développement des compétences des bénévoles.

### *Mise en valeur du territoire*

- Développer des corridors de randonnée pédestre, équestre et/ou voies cyclables dans une vision d'interconnexion locale et régionale

Le Comité de Bassin versant de la Rivière Chaudière mettra en place un outil de découvertes des différents parcours canotable de la Rivière Chaudière et de ses affluents.

- Développer et mettre en valeur la Réserve de ciel étoilé dans une perspective de produit d'appel récréotouristique;
- Favoriser la mise en place d'outils d'interprétation des particularités locales et régionales;
- Favoriser une signalisation de direction et d'information uniformisée (dans une perspective de déploiement régional);
- Réaliser des aménagements d'espaces verts dans le cœur villageois afin de mettre en valeur une particularité historique et/ou culturelle et/ou permettant une percée visuelle sur un panorama (dans une perspective de valorisation du milieu naturel et culturel)
- Favoriser le transport durable.

## *Mise en œuvre de la planification stratégique de la MRC et du PALÉE*

Plusieurs interventions ont été mises en place afin de répondre aux enjeux de la planification stratégique et mettre en œuvre les orientations du Plan d'action sur l'économie et l'emploi de la SDEG.

Premièrement, la MRC du Granit soutient financièrement son service d'aménagement du territoire et ses services-conseils aux entrepreneurs, entreprises, groupes communautaires, municipalités et communautés locales. De manière plus spécifique, ce soutien permet de mettre à disposition de la communauté six professionnels qui agissent directement sur le terrain.

Ensuite, elle contribue financièrement à la réalisation de projets spécifiques comme l'embauche d'une ressource en lien avec la réalisation du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC du Granit et la mise en œuvre de la Planification stratégique loisir (PSL). Elle intervient également pour maintenir une entente de développement culturel avec le MCC et une entente de partenariat territorial avec le Conseil des arts et lettres du Québec.

Au niveau régional, la MRC soutient financièrement une ressource partagée au niveau bio-alimentaire pour l'Estrie et une ressource responsable de la Table des MRC de l'Estrie (TME). De plus, elle participe à l'entente sectorielle égalité hommes-femmes.

La Société de développement économique du Granit est également toujours à l'affût de nouvelles opportunités pour le milieu entrepreneurial et c'est dans cette optique qu'elle conclue des ententes de partenariat avec :

- La Ruche Estrie pour poursuivre la mise en œuvre d'une plate-forme de socio financement pour le territoire de la MRC du Granit;
- Le Centre de formation professionnel du Granit pour : le soutien « Lancement d'une entreprise » et le programme « Gérer efficacement »;
- La TME pour la participation au projet régional d'économie circulaire « Synergie Estrie »;

Et qu'elle a mis sur pied :

- Un fonds de promotion Destination touristique Région de Mégantic
- Un fonds de développement et d'innovation pour les entreprises

Finalement la Société de développement économique du Granit souhaite confier un mandat afin de mettre à jour le Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) et a réservé des sommes pour soutenir quelques filières émergentes.

## Autres

La MRC et la SDEG ont également entrepris différents chantiers de gestion documentaire et administratif en lien avec l'entente. L'embauche d'une ressource en communication a permis de revoir leurs outils de communication afin de mieux communiquer les informations liées au Fonds de développement du territoire et les programmes afférents.

## 1.2 Bilan financier

En date du 31 mars 2020, les montants engagés dans le cadre du Fonds de développement du territoire sont détaillés dans le tableau suivant. L'enveloppe totale de 4 085 949 \$ est donc engagée dans des projets de développement à terminer au cours de l'année 2020-2021.

	Sommes reçues par le MAMOT	Sommes reçues du comité de transition de la CRÉE	Enveloppe totale FDT	Sommes non engagées de l'année précédente	Sommes engagées en cours d'année	Engagement partiel	Sommes réelles versées (lorsque projet complété)
<b>2015-2016</b>	754 821,00 \$	0,00 \$	754 821,00 \$		635 117,00 \$	635 115,00 \$	635 117,00 \$
<b>2016-2017</b>	754 821,00 \$		754 821,00 \$	119 706,00 \$	783 931,00 \$	769 302,00 \$	679 302,00 \$
<b>2017-2018</b>	754 821,00 \$	137 850,00 \$	892 671,00 \$	105 225,00 \$	824 307,00 \$	815 903,00 \$	757 904,00 \$
<b>2018-2019</b>	798 361,00 \$		798 361,00 \$	181 993,00 \$	680 817,00 \$	675 721,00 \$	548 331,00 \$
<b>2019-2020</b>	885 275,00 \$		885 275,00 \$	304 633,00 \$	1 189 908,00 \$	1 189 908,00 \$	489 806,00 \$
<b>Total</b>	<b>3 948 099,00 \$</b>	<b>137 850,00 \$</b>	<b>4 085 949,00 \$</b>	<b>711 557,00 \$</b>	<b>4 114 080,00 \$</b>	<b>4 085 949,00 \$</b>	<b>3 110 460,00 \$</b>

### 1.3 Tableau des interventions 2019-2020

Nom du bénéficiaire	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Date début	Coût total	Contribution FDT (prévue)	Date fin	Coût total RÉEL	Contribution FDT VERSÉE
MRC du Granit	Service d'aménagement du territoire	2019-2020	88 550,00 \$	88 550,00 \$	2019-2020	88 550,00 \$	88 550,00 \$
MRC du Granit	Service aux entrepreneurs et aux entreprises	2019-2020	144 000,00 \$	144 000,00 \$	2019-2020	144 000,00 \$	144 000,00 \$
MRC du Granit	Soutien aux communautés, groupes communautaires et aux municipalités	2019-2020	78 585,00 \$	78 585,00 \$	2019-2020	78 585,00 \$	78 585,00 \$
Maison du granit	Le plein potentiel de la Maison du granit (hist., culturel, plein air)	2019-2020	56 000,00 \$	40 000,00 \$	2019-2020	56 359,00 \$	40 000,00 \$
Point jeunesse du Granit	Local ado	2019-2020	13 085,00 \$	7 851,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Défi Carrière Mégantic 3.0	2019-2020	140 000,00 \$	40 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Municipalité de Courcelles	Mise en valeur de l'Atelier/Maison Tardif et du Moulin Bernier	2019-2020	64 567,00 \$	40 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Comité de développement de Saint-Romain	Acériculture 2.0	2019-2020	295 000,00 \$	40 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Ville de Lac-Mégantic	Rayonnement et régionalisation du Canadaman/woman de Lac-Mégantic	2019-2020	60 000,00 \$	32 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Comité du bassin versant de la Rivière Chaudière (COBARIC)	Appropriation du parcours canotable de la rivière Chaudière et de ses tributaires	2019-2020	23 400,00 \$	5 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$

Nom du bénéficiaire	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Date début	Coût total	Contribution FDT (prévue)	Date fin	Coût total RÉEL	Contribution FDT VERSÉE
Société de gestion du Parc du lac Aylmer	Mise en place de services publics et sanitaires au Parc du lac Aylmer	2019-2020	66 250,00 \$	18 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Ressource mise en œuvre de la Politique pour un territoire accueillant et inclusif	2019-2020	39 142,00 \$	39 142,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Festival Cinéma du monde sur la route de Mégantic	2019-2020	13 482,00 \$	1 671,00 \$	2019-2020	13 482,00 \$	1 671,00 \$
Société de développement économique du Granit	Synergie Estrie	2019-2020	15 000,00 \$	15 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Fonds de promotion Destination touristique Région de Mégantic	2019-2020	5 000,00 \$	5 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Mise en œuvre de la Planification stratégique Loisirs	2019-2020	12 500,00 \$	12 500,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Entente CFP (CSHC) - 4	2019-2020	25 000,00 \$	25 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Gestion documentaire - plan de classification et tri	2019-2020	20 000,00 \$	20 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	RICEMM	2019-2020	10 000,00 \$	10 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Soutien aux entreprises - volet immigration (5e journée - ressource)	2019-2020	10 000,00 \$	10 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$

Nom du bénéficiaire	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Date début	Coût total	Contribution FDT (prévue)	Date fin	Coût total RÉEL	Contribution FDT VERSÉE
Société de développement économique du Granit	Réseau d'accueil Estrien	2019-2020	10 000,00 \$	10 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Mise à jour du PALÉE 2020-2025	2019-2020	25 000,00 \$	25 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Projet de transformation du sommet du Mont Mégantic et marquage du territoire	2019-2020	20 000,00 \$	20 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Développement de nouvelles filières émergentes	2019-2020	43 384,00 \$	43 384,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Fonds développement et innovation	2019-2020	50 000,00 \$	50 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
Société de développement économique du Granit	Frais d'administration de l'entente	2019-2020	50 000,00 \$	50 000,00 \$	2019-2020	50 000,00 \$	50 000,00 \$
Société de développement économique du Granit	Défi Carrière 3.0 (PALÉE)	2019-2020	50 000,00 \$	50 000,00 \$			
MRC du Granit	Bande passante	2019-2020	125 000,00 \$	25 000,00 \$	2018-2019	125 000,00 \$	25 000,00 \$
MRC du Granit	Mise en œuvre du PDZA	2019-2020	25 000,00 \$	25 000,00 \$	2019-2020	25 000,00 \$	25 000,00 \$
MRC du Granit	Refonte du site internet	2019-2020	9 058,00 \$	9 058,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Entente culturelle - fonctionnement	2019-2020	12 500,00 \$	12 500,00 \$	2019-2020	12 500,00 \$	12 500,00 \$

Nom du bénéficiaire	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Date début	Coût total	Contribution FDT (prévue)	Date fin	Coût total RÉEL	Contribution FDT VERSÉE
MRC du Granit	Soutien aux communautés, groupes communautaires et aux municipalités	2019-2020	24 500,00 \$	24 500,00 \$	2019-2020	24 500,00 \$	24 500,00 \$
MRC du Granit	Entente de concertation (TME) - embauche d'une ressource	2019-2020	17 735,00 \$	17 735,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Gestion documentaire	2019-2020	40 000,00 \$	40 000,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Mise en œuvre Planification stratégique Loisir	2019-2020	12 500,00 \$	12 500,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Projet d'accueil estrien - ressource an 1	2019-2020	5 850,00 \$	5 850,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Projet Synergie Estrie (économie circulaire) - an 1	2019-2020	9 612,00 \$	9 612,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Ressource pour la Réserve internationale de ciel étoilé du Mont Mégantic	2019-2020	12 500,00 \$	12 500,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Frais administratif	2019-2020	72 469,50 \$	72 469,50 \$		0,00 \$	0,00 \$
MRC du Granit	Entente sectorielle égalité hommes-femmes an 1	2019-2020	2 500,00 \$	2 500,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
<b>TOTAUX</b>			<b>1 797 169,50</b>	<b>1 189 907,50</b>		<b>617 976,00</b>	<b>489 806,00</b>

## 2. LISTE DES CONTRATS DE SERVICE, AIDES À DES ENTREPRISES PRIVÉES OU D'ÉCONOMIE SOCIALE ET ENTENTES SECTORIELLES

Aucun contrat de service et entente sectorielle n'ont été signés au cours de 2019-2020.

### 3. DÉLÉGATION À UN OBNL

La MRC du Granit a délégué, pour la période 2019-2020, un montant de 380 000 \$ du Fonds de développement du territoire à la Société de développement économique du Granit (SDEG). Ainsi, la MRC reconnaît l'expertise de la SDEG en matière de développement économique et locale pour la gestion des montants dédiés à la Politique de soutien aux projets structurants ainsi que pour la mise en œuvre du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi.