



RAPPORT  
**ANNUEL**  
**2020**



# Table des matières

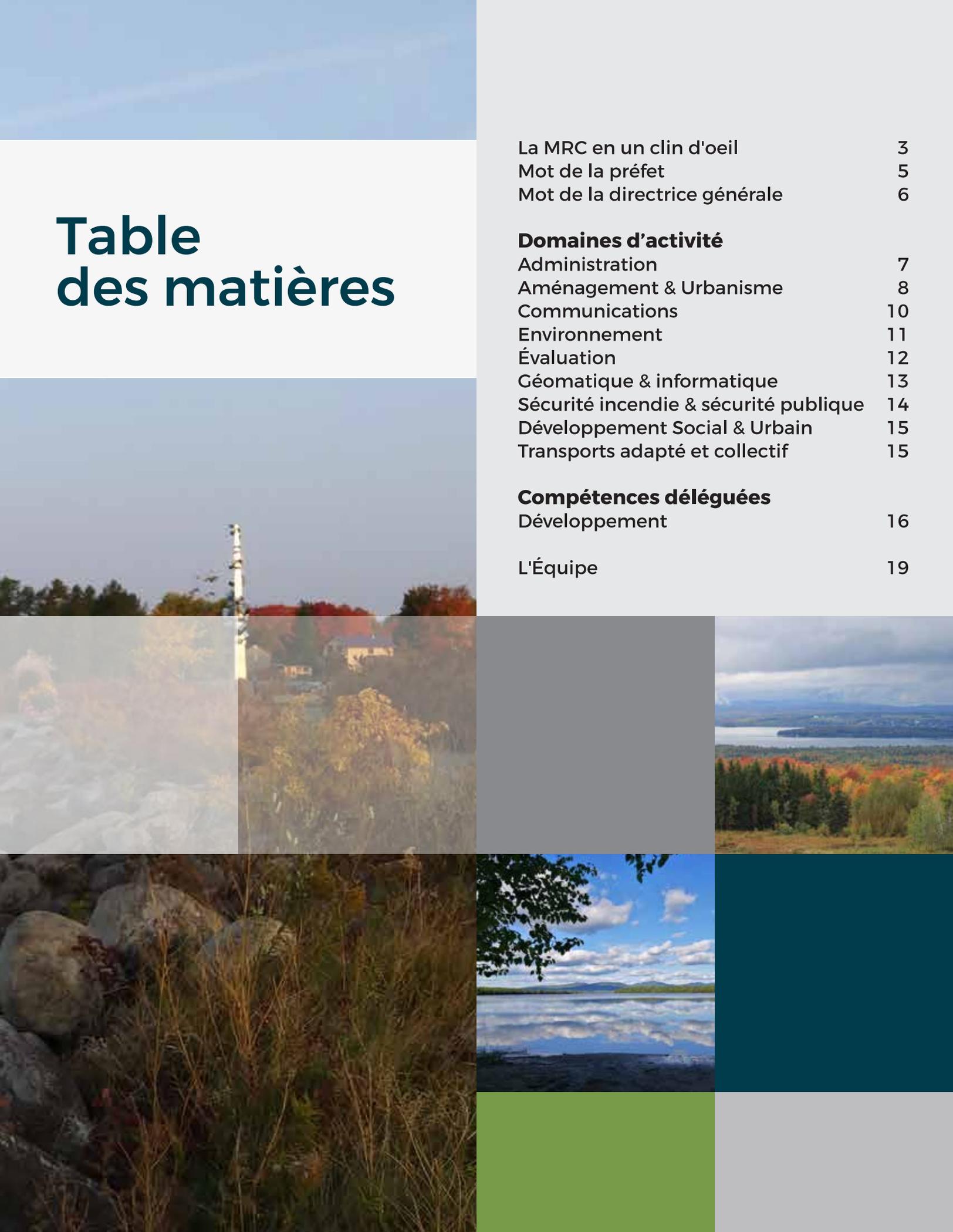
|                               |   |
|-------------------------------|---|
| La MRC en un clin d'oeil      | 3 |
| Mot de la préfet              | 5 |
| Mot de la directrice générale | 6 |

## **Domaines d'activité**

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Administration                        | 7  |
| Aménagement & Urbanisme               | 8  |
| Communications                        | 10 |
| Environnement                         | 11 |
| Évaluation                            | 12 |
| Géomatique & informatique             | 13 |
| Sécurité incendie & sécurité publique | 14 |
| Développement Social & Urbain         | 15 |
| Transports adapté et collectif        | 15 |

## **Compétences déléguées**

|               |    |
|---------------|----|
| Développement | 16 |
| L'Équipe      | 19 |

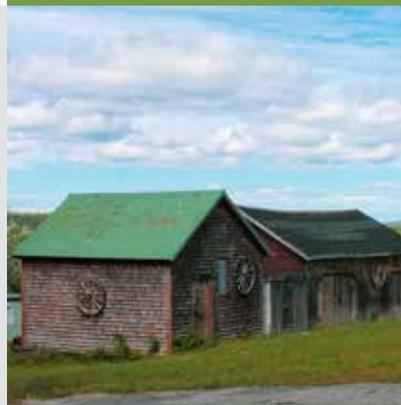


# La MRC en un clin d'oeil

## Les élus

### Les élus.es

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Préfet :                   | Marielle Fecteau                                      |
| Audet :                    | Jean-Marc Grondin                                     |
| Courcelles :               | Francis Bélanger                                      |
| Frontenac :                | Gaby Gendron  |
| Lac-Drolet :               | Michel Ouellet  |
| Lac-Mégantic :             | Julie Morin   |
| Lambton :                  | Ghislain Breton                                       |
| Marston :                  | Claude Roy  |
| Milan :                    | Jacques Bergeron                                      |
| Nantes :                   | Jacques Breton  |
| Notre-Dame-des-Bois :      | Yvan Goyette<br>Micheline Robert<br>(depuis décembre) |
| Piopolis :                 | Peter Manning   |
| Saint-Augustin-de-Woburn : | Guy Brousseau   |
| Saint-Ludger :             | Bernard Therrien                                      |
| Saint-Robert-Bellarmin :   | Jeannot Lachance                                      |
| Saint-Romain :             | Jean-Luc Fillion                                      |
| Saint-Sébastien :          | France Bisson   |
| Sainte-Cécile-de-Whitton : | Diane Turgeon   |
| Stornoway :                | Mario Lachance  |
| Stratford :                | Denis Lalumière                                       |
| Val-Racine :               | Pierre Brosseau                                       |



### Données statistiques

- 20 municipalités
- Population : 21 461
- Superficie du territoire : 2 821.73 km<sup>2</sup>

### Les secteurs naturels

- Secteur Chaudière
- Secteur Lac-Mégantic
- Secteur Monts Mégantic et Gosford
- Secteur Parc Frontenac



### Les comités

- Comité administratif
- Comité consultatif agricole
- Comité consultatif culturel
- Comité consultatif environnement
- Comité consultatif loisirs
- Comité Internet haute vitesse et couverture cellulaire
- Comité de sécurité publique
- Comité de sécurité incendie
- Vigie-Santé Granit



# La MRC en un clin d'oeil

## Le mandat



## Services aux municipalités

- Aménagement du territoire
- Évaluation foncière
- Géomatique
- Vente d'immeubles pour défaut de paiement de taxes

## Mission / Vision

La mission de la MRC du Granit est d'offrir la qualité et le niveau de services qui supportent le développement harmonieux de la collectivité et assurent le bien-être économique, social et culturel de ses citoyens. La vision de la MRC du Granit est de renforcer au sein de la communauté territoriale (citoyens, entreprises et institutions) un sentiment d'appartenance et de solidarité régionale qui fera de la MRC du Granit un modèle de développement durable dans un environnement exceptionnel, caractérisé par des paysages majestueux, une qualité de vie incomparable et un engagement collectif efficace.

## Développement

- Fonds de développement des territoires
- Fonds local d'investissement
- Société de développement économique du Granit



## Services à la population

- Collectes (matières résiduelles, recyclables, organiques, plastiques agricoles, boues de fosses septiques)
- Gestion des cours d'eau
- Programme de l'amélioration de l'habitat
- Sûreté du Québec
- Transports adapté et collectif

## Planification

- Fonds bassin versant
- Plan de développement de la zone agricole (PDZA)
- Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)
- Politique culturelle
- Schéma d'aménagement du territoire
- Schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRI)





# Mot de la préfet

Marielle Fecteau

L'année 2020 restera certainement gravée longtemps dans la mémoire collective. Les municipalités ont été au cœur de l'action afin de soutenir leurs citoyens et nous avons vu à travers toute la région un élan de solidarité incroyable pour permettre à tous de trouver du réconfort durant cette année toute particulière. Encore une fois, le regroupement des organismes a été crucial pour informer la population et les entrepreneurs sur les différentes mesures qui leurs étaient imposées et les aides offertes. Je suis fière du travail de concertation qui s'est opéré durant l'année 2020 et dont la MRC a été partenaire à divers niveaux.

Et malgré le contexte difficile de 2020, plusieurs avancées significatives ont été réalisées dans de nombreux dossiers. Je pense notamment à la fin du programme de voirie locale qui aura permis la réalisation de travaux qui améliorent la qualité de vie de citoyens de plusieurs municipalités mais aussi aux démarches qui tendent à se concrétiser dans le dossier internet haute vitesse alors que nous avons entrepris conjointement avec une autre MRC de l'Estrie de démontrer les failles présentes sur nos territoires. L'élaboration de notre second schéma de couverture de risques en incendie est également un dossier marquant de cette année. Évidemment, je ne peux nommer que quelques projets de cette année remplie de rebondissements, mais je tiens à remercier les nombreux partenaires qui les ont rendus possibles.

Ce rapport annuel est mon dernier à titre de préfet de la MRC du Granit puisque j'ai déjà annoncé mon intention de me retirer à la fin de ce mandat. Je tiens à remercier l'ensemble du personnel de la MRC de même que les élus autour de la table des maires d'avoir constamment cherché à rendre notre région toujours plus vivante, accueillante et prospère.

Marielle Fecteau

# Mot de la DG

Sonia Cloutier



En 2020, nous avons été confrontés à plusieurs défis organisationnels et personnels. Je peux sans hésitation affirmer que nous avons su garder le cap et poursuivre notre mission en plus de démarrer d'importants chantiers qui feront de notre MRC le milieu de vie attractif et accueillant qui le caractérise si bien. Notre équipe a prouvé une fois de plus qu'elle était en mesure de s'adapter aux changements qui lui sont imposés et je tiens à les remercier de leur travail constant, de leur ouverture et de leur solidarité.

Plusieurs grands chantiers se sont poursuivis en 2020, mais un des plus importants a débuté durant cette année soit l'exercice de planification stratégique. Le travail se poursuit en 2021 et l'objectif de cette démarche est de permettre d'obtenir un plan, un consensus vers des objectifs communs et une direction claire sur la destination de notre organisation.

Je suis privilégiée de pouvoir également affirmer que nous avons su rayonner au-delà de nos frontières grâce à divers projets qui ont pris racine chez nous. Je pense notamment à la campagne régionale de sensibilisation aux plantes exotiques envahissantes, à la mise en service des installations du microréseau auxquelles le bâtiment de la MRC est connecté et à la marque Produits étoile du Granit. Et certaines interventions au niveau régional et même national ont permis la réalisation de nombreux projets qui nous tiennent à cœur, notamment le projet d'achat regroupé piloté par la FQM pour doter les municipalités d'équipements d'éclairage à faible intensité qui protègent notre merveilleux ciel étoilé.

À travers nos nombreuses compétences, notre équipe s'est surpassée et a su répondre aux besoins des municipalités et des citoyens sur les services qu'ils s'attendent de recevoir. C'est donc avec fierté que nous vous partageons quelques-unes de nos grandes réalisations et nos bons coups.

Sonia Cloutier



# Administration



- Perception des créances municipales (vente pour non-paiement de taxes).
- Planification des élections 2021.
- « Créez un dossier d'emploi structuré »
- Secourisme en milieu de travail.
- « Initiation à l'écoute active »
- Ateliers avec Infotech.

Le service d'administration de la MRC du Granit veille entre autres à la préparation du budget annuel, à la gestion financière, à la comptabilité et à la gestion de la paie.

L'équipe composée de quatre membres assure aussi la gestion des dossiers en ressources humaines et le greffe.



- **Vente pour non-paiement de taxes** repoussée et reprise à l'automne.
- **Transmission d'informations** et remboursement des achats des municipalités en lien avec la compensation financière pour l'affichage relatif à la loi sur la légalisation du cannabis.
- **Gestion administrative** du nouveau programme d'aide d'urgence (PAU).
- **Élaboration d'un plan de remplacement.**





# Aménagement & Urbanisme

L'équipe du service de l'aménagement assure la planification efficace et durable du territoire de la MRC du Granit en concordance et en harmonie avec les choix et les décisions des 20 municipalités du territoire.

C'est aussi au service de l'aménagement que l'on confie la gestion des cours d'eau et le développement agricole.



- **Assuré** le suivi de la réalisation du Plan d'intervention en infrastructures routières locales (PIIRL) – aide aux municipalités pour leurs demandes de financement.
- **Procédé à la mise à jour** des Grandes Affectations du territoire pour les faire concorder avec les rénovations cadastrales, les différents projets/modifications et demandes municipales et ministérielles.

A réalisé **36** modifications de plans et règlements d'urbanisme municipaux **+6** en attente

A préparé **4** dossiers pour la Commission de protection du territoire agricole (CPTAQ) pour une présentation en audience auprès des commissaires

A complété **11** demandes municipales diverses à la CPTAQ



# Aménagement

## Gestion de l'eau & développement agricole

Procédé à la détermination du statut d'écoulement (fossé ou cours d'eau) :

8 statuts établis

dans 8 municipalités



■ **Supporté** les municipalités dans divers dossiers d'infractions en cours d'eau, en bande riveraine ou relatifs à l'écoulement.

■ **Géré** le Fonds bassin versant et assuré le suivi des six (6) projets financés.

■ **Poursuivi les actions** dans le cadre du projet de Campagne régionale de sensibilisation sur les plantes exotiques envahissantes (PEE).

■ **Veillé** à l'avancement du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH).

**Coordination et dépôt** d'une demande de subvention au Soutien à la coopération intermunicipale de Fonds régions et ruralité volet 4 (MAMH) pour une étude d'opportunité/faisabilité pour un service d'inspecteurs en bâtiment et environnement.

■ **Participé** aux activités de suivi de la mise en œuvre de l'Entente sectorielle de développement (ESD) estrienne en bioalimentaire.

■ Lancement du projet Produits étoile du Granit en collaboration avec Créateurs de saveurs Cantons-de-l'Est.





Interpellée par les différents départements, la ressource dédiée aux **communications** veille à répondre aux besoins et demandes qui permettent de promouvoir et faire connaître les projets et les actions ayant un impact sur la vie des citoyens.

# Communications



Atteinte du  
**1 000**   
sur la  
page   
de la MRC

- **Participé** à la réalisation du projet de Campagne régionale de sensibilisation aux plantes exotiques envahissantes.
- **Coordonné** et collaboré à la refonte complète du site web de la MRC.
- **Contribué** aux échanges dans le cadre du comité marque de Vision Attractivité Cantons-de l'Est/Estrie.
- **Participé** aux discussions du comité Achat local.
- **Contribué** aux travaux d'organisation de la planification stratégique de la MRC.
- **Participé** à l'organisation et préparation de divers outils en lien avec la pandémie de la Covid-19.

# Environnement



À bien des niveaux, la MRC du Granit fait figure de pionnière en matière de protection de l'environnement.

Le service de l'environnement de la MRC du Granit s'affaire à la gestion de différents projets liés à la protection de l'environnement en suivant la ligne directrice que les maires ont prise depuis les dernières années. L'environnement occupe une place importante dans les actions des élus et des gestionnaires de la MRC du Granit.

## MOBILITÉ DURABLE

- **Organisé et préparé** des rencontres au sujet des besoins de la région en mobilité durable
- **Travaillé** sur une demande de subvention au Programme d'aide financière pour la planification de milieux de vie durables



- **Organisé** une tournée municipale des maires et des directeurs généraux afin de discuter des différents enjeux environnementaux de la région.
- **Modifié** les règlements pour la gestion des matières résiduelles (combiné six règlements en deux).
- **Préparé** l'appel d'offres pour la collecte, le transport et le traitement des déchets, des matières recyclables, des matières organiques, des encombrants et des plastiques agricoles.
- **Révisé** le Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) de la MRC ainsi que l'oblige la Loi sur la qualité de l'environnement (LQE).
- **Collaboré** avec Synergie Estrie dans la mise en place du projet dans la MRC.
- **Mis en place** une nouvelle procédure écoresponsable de la collecte des résidus domestiques dangereux (RDD).

Le service d'évaluation foncière offert aux 20 municipalités de la MRC du Granit s'active sur le terrain et dans les bureaux à produire, entre autres, l'inventaire de tous les immeubles situés sur le territoire.

# Évaluation

**Visité**  
**±1500**

permis de construction, rénovation, démolition, changement d'usage et ventes

**Ajusté le bloc 62**

des évaluations foncières des producteurs forestiers pour se conformer

à la loi **48**

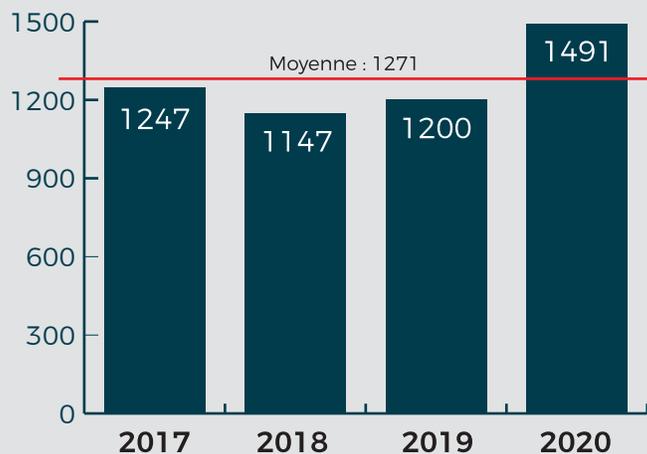
**Équilibré 5**

les valeurs de

rôles d'évaluation soit : Audet, Lambton, Saint-Ludger, Saint-Robert-Bellarmin, Saint-Romain (environ 4 600 unités d'évaluation)



Nombre de transactions traitées au registre foncier par année



- **Assisté** les municipalités et le signataire de rôles d'évaluation dans le dossier de litige entourant l'évaluation foncière des érablières en terres publiques.
- **Analysé** le processus d'informatisation des permis entre les municipalités et la MRC.

# Géomatique & informatique



## GÉOMATIQUE

- Réalisé la cartographie et des bases de données dans le cadre de la caractérisation de la couverture cellulaire.
- Assuré la réalisation de la cartographie en lien avec le schéma de couverture de risques en incendie.
- Assuré la maintenance du logiciel de traitement des BFS.

## CARTES INTERACTIVES

Informations sur les propriétés :

**13 942**  
requêtes en 2020 pour

**38,20**  
requêtes par jour

Info-Collectes :

**2 347**  
requêtes en 2020 pour

**6,43**  
requêtes par jour

Depuis quelques années, le **service de géomatique** a développé divers outils permettant aux municipalités et aux citoyens d'avoir accès à des informations relatives aux services offerts par la MRC du Granit. En plus de collaborer régulièrement avec les autres départements pour offrir aide technique et cartographie.



## INTERNET HAUTE-VITESSE

**±500** Tests effectués

Invité la population à participer aux travaux démontrant les failles de services sur le territoire.

**8** Rencontres du comité Internet et couverture cellulaire.

Accompagnement et soutien auprès de diverses compagnies de télécommunication.

Appui à **5** compagnies

Représentation au CRTC.

## INFORMATIQUE

- Animé le Comité Internet haute vitesse et couverture cellulaire.
- Organisé le télétravail et les rencontres à distance en temps de pandémie.

Pour l'ensemble de 20 municipalités du territoire de la MRC du Granit, l'outil permettant de gérer les risques d'incendie et de **protection incendie** est le schéma de couverture de risques en incendie dont la MRC veille à l'application des mesures et à la gestion.

En collaboration avec la Sûreté du Québec, le **Comité de sécurité publique** veille à inscrire certaines priorités d'actions relativement à des problématiques vécues sur le territoire.

# Sécurité incendie & sécurité publique

## STATISTIQUES PLANS D'INTERVENTION

**87** plans  
d'intervention  
conçus

**164** inspections  
des risques  
plus élevés

- **Effectué** le suivi des anomalies suite à la première visite pour les risques élevés et très élevés.
- **Poursuivi** la coordination de l'élaboration du plan de mesure d'urgence pour les municipalités du territoire en collaboration avec le MSP et la firme StratJ.
- **Complété** la procédure de révision du schéma de couverture des risques à être déposé au ministère.
- **Assuré** la mise à jour du bottin des ressources dans le cadre du plan de mesure d'urgence.



# Développement

## Social & Urbain

### DÉVELOPPEMENT SOCIAL

- **Coordination** des consultations portant sur la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale dans la MRC du Granit en lien avec le diagnostic de la situation.
- **Approbation** des documents permettant le lancement de l'appel de projets en continu dans le cadre du FQIS.
- **Lancé** le processus d'appel de projets.



### VIGIE-SANTÉ GRANIT

L'objectif du Comité Vigie-Santé Granit est de discuter de différents enjeux touchant le RLS du Granit afin de maintenir les acquis, améliorer les soins et les services sociaux dispensés plus précisément l'accessibilité, la qualité et la continuité de ceux-ci. Étant donné le contexte particulier de 2020, évidemment la situation épidémique fut à l'ordre du jour, mais il a également été question de l'avancement du dossier de l'agrandissement du CHSLD de Lac-Mégantic et des démarches visant à combler la découverte médicale dans le secteur Nord de la MRC.

### DÉVELOPPEMENT URBAIN

**28** dossiers traités dans **15** municipalités au 31 oct. 2020

Des travaux pour **406 882 \$**

pour un montant remboursé de **331 877 \$** dans le cadre du programme RénoRégion

### TRANSPORTS ADAPTÉ ET COLLECTIF

Offert à toute la population de la MRC du Granit, le transport adapté et collectif est disponible.

**7/7** jours jours selon les places disponibles et l'horaire déterminé dans les circuits de Trans-Autonomie (autobus, taxis, etc.).

de **7h** à **22h**

pour les résidents de Lac-Mégantic, Nantes (secteur Laval-Nord), Frontenac (village) et Marston (coin de la Route 263-Domaine Martin) et pour les autres municipalités à raison de deux (2) jours par semaine avec 2 allers-retours par jour.

La MRC du Granit a confié le mandat du développement économique à la **Société de développement économique du Granit (SDEG)** dont la mission est de veiller à anticiper, stimuler et soutenir le développement économique de la collectivité de manière concertée, intégrée et durable. Les domaines d'actions sont : le développement industriel, économique et entrepreneurial, local et régional, touristique, loisir et culturel. La SDEG produit également son rapport annuel d'activités complet qui est disponible sur son site web ([www.sdeg.ca](http://www.sdeg.ca)).



# Développement

## Société de développement économique du Granit (SDEG)

### DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

- **Soutenu** les entreprises en lien avec le Programme d'aide d'urgence (PAU) de la MRC et offert de l'accompagnement afin de leur donner accès aux programmes gouvernementaux mis en place en raison de la pandémie – plus de 80 entreprises ont bénéficié du support-conseil.
- **Mise en place** un Fonds de développement et d'innovation via les fonds PALÉE et accompagnement/financement de 5 projets d'investissements.
- **Soutenu** le projet d'implantation d'un hôtel à Lac-Mégantic – ouverture en mars 2021.
- **Déployé et assuré** la promotion de l'Espace régional d'accélération et de croissance de l'Estrie pour les entreprises de notre MRC.

### ÉCONOMIE CIRCULAIRE – SYNERGIE ESTRIE

- En mai 2020, le **projet Synergie Estrie**, qui vise à développer un réseau d'entreprises locales unies par des collaborations innovantes, des échanges de matières et de ressources, a été déployé.
  - **Implanté** en début d'année 2020, le premier mandat confié fut l'accompagnement des entreprises en matière d'hygiène et de santé au travail dans le contexte de la pandémie.
- 18** organisations accompagnées **33** autres sensibilisées
- Également, **en collaboration** avec l'agente en développement loisirs, la coordonnatrice de Synergie Estrie a déployé l'accompagnement de certains camps de jours dans l'application des mesures sanitaires de même que Commerce Lac-Mégantic au niveau des mesures commerciales.



### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE & ENTREPRENEURIAL

- **Soutenu** le démarrage d'entreprises dans différents secteurs d'activités économiques ainsi qu'aux projets de relève et recherche de financement.
  - **Mise à jour** la politique FLI et son fonctionnement
  - **Élaboration** de la politique Partenariat d'aide financière aux finissants du cours Lancement d'une entreprise (PAFFCLE) et optimisation du partenariat avec le CFP.
  - Remise d'un montant total de
- 15 000 \$ en bourses entrepreneuriales** aux étudiants finissants du cours Lancement d'une entreprise.
- **Collaboré** avec la Chambre de commerce à la campagne d'achat local.



# Développement

Société de développement  
économique du Granit (SDEG)

## LOISIRS

- **Coordonné** la Semaine de l'intergénération du Granit (Soirée reconnaissance annulée) et Plaisirs d'hiver.
- **Créé** le Bottin des ressources en animation pour la MRC du Granit.
- **Élaboré** le plan d'action pour la mise en œuvre de la planification stratégique loisirs (PSL).

## SAE

- **Mise en œuvre** des actions pour le démarrage des SAE 2020 COVID-19.
- **Réalisé** un montage vidéo avec la chanson des SAE 2020 (financement et réalisation).
- **Déposé** un bilan en début de saison du SAE destiné à chacune des administrations municipales.
- **Supporté** le déploiement du programme d'aide financière du CSLE « Bouge au camp » et aidé 10 municipalités dans la présentation d'une demande.

## TOURISTIQUE DEVELOPPEMENT

- **Déployé** le plan de développement touristique et son plan d'action.
- **Produit** plus de 40 mises à jour informatives touristiques en réaction à la COVID-19.
- **Alimenté** en contenu la firme retenue (Cake) pour le futur site web de la Route des Sommets (RDS).
- **Déployé** le plan de la RDS 2018-2023.
- **Poursuivi** le développement de la RDS en collaboration avec deux autres MRC partenaires.

## TOURISTIQUE PROMOTION

- **Maximisé** les synergies promotionnelles locales et régionales avec Tourisme Cantons-de-l'Est.
- **Modifié** la stratégie promotionnelle (par couronnes) en raison de la COVID-19.
- **Dévoilé** le nouveau logo de Tourisme Région de Mégantic.
- **Dévoilé** le nouveau logo de la RDS.





# Développement

## Société de développement économique du Granit (SDEG)

### DÉVELOPPEMENT LOCAL

- **Mise à jour** des plans de développement ou participé à des processus de planification stratégique (Stratford, Frontenac, Milan et Val-Racine).
- **Soutenu** des processus de mise en place de Politique familiale ou des aînés (Lac-Mégantic, Audet, Saint-Augustin-de-Woburn).



### DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

- **Géré et analysé** les demandes présentées dans le cadre du Fonds projets structurants.
- **Participé** à la Cellule de veille populationnelle en lien avec l'impact de la pandémie sur notre territoire et mis en place des initiatives en lien avec les enjeux (ex. Formation sur l'écoute active, sondages, page web d'informations, etc.).
- **Participé** à la mise en place du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) pour le Granit et lancement du programme.

### RÉSEAU D'ACCUEIL ESTRIEN

- **Démarré** l'accompagnement municipal pour l'accueil des nouveaux résidents dans les trois municipalités pilotes.
- **Soutenu** la mise en œuvre de la Politique pour un territoire accueillant et inclusif, en collaboration avec l'équipe du développement local et régional.
- **Travaillé** à la mise sur pied du comité logement/hébergement et accompagné le chargé de projet.
- **Participé** au démarrage du comité « garderies ».
- **Participé** au projet Vox Pop de sensibilisation à la diversité culturelle en collaboration avec la Constellation du Granit (projet vidéo : 1 par mois pendant 10 mois).
- **Participé** à divers maillages avec le milieu pour le déploiement du projet (MIFI, Vision Attractivité, SANC, etc.).

### CULTURE

- **Procédé** à la mise en œuvre de l'étude sur le patrimoine bâti et culturel de la MRC – création de fiches d'aide à la rénovation des bâtiments anciens avec le SARP.
- **Effectué** le suivi et le support aux organisations culturelles dans le contexte de la pandémie (soutien aux organismes, questions/réponses, lien avec le Ministère de la Culture et des Communications, etc.).
- **Négocié** la prochaine entente de développement culturel 2020-2023 avec le MCC.
- **Réalisé** la gestion des appels de projets au Fonds de développement culturel (dans le contexte de la COVID-19, deux appels de projets ont été lancés).

## DIRECTION

- **Sonia Cloutier**  
Directrice générale

Merci également à toutes les autres précieuses personnes qui se sont jointes à l'équipe de façon contractuelle, saisonnière ou temporaire durant cette année.

## ADMINISTRATION

- **Suzelle Champoux**  
Responsable de l'administration
- **Julie Boucher**  
Agente administrative
- **Chantale Lapierre**  
Agente de bureau et réceptionniste
- **Sarah Orichefsky**  
Assistante au greffe

## AMÉNAGEMENT et URBANISME

- **Patrice Gagné**  
Responsable de l'aménagement
- **Jean-Pierre Bellegarde**  
Conseiller en développement agricole
- **Jean-Félix Lacroix**  
Adjoint à l'aménagement et à la géomatique
- **Rémi Morin**  
Coordonnateur à la gestion des cours d'eau

## DÉVELOPPEMENT- SDEG

- **Guilaine Beudoïn**  
Directrice par intérim  
Conseillère en développement filière industrielle
- **Louise Turgeon**  
Directrice par intérim  
Adjointe au développement - Administration
- **Clément Chaput**  
Agent en développement entrepreneurial
- **Marlène Bachand**  
Conseillère en développement local et régional
- **Sophie Dorval**  
Agente de développement local
- **Patricia Carrier**  
Agente de développement loisir
- **Claudia Racine**  
Agente local Réseau d'accueil estrien
- **Isabelle Rioux**  
Coordonnatrice Économie circulaire (Synergie Estrie)
- **Natascha Vigneault**  
Chargée de projet Politique pour un territoire accueillant et inclusif / Réseau d'accueil estrien
- **Jean-François Ruel**  
Conseiller en développement touristique
- **Catherine Demange**  
Agente de soutien à l'accueil et à la promotion touristique
- **Julie Demers**  
Coordonnatrice par intérim Route des Sommets

## ENVIRONNEMENT

- **Sophie Bourassa**  
Responsable de l'environnement
- **Catherine Bolduc**  
Agente de bureau
- **Mélanie Boucher**  
Coordonnatrice à la gestion des matières résiduelles
- **Robert Gagné**  
Agent à l'environnement

## ÉVALUATION

- **Sophie Bourassa**  
Responsable de l'évaluation
- **Nancy Boutin**  
Agente à l'évaluation
- **Sylvain Couture**  
Coordonnateur
- **Patrick Charbonneau**  
Inspecteur à l'évaluation et en prévention incendie
- **Steve Lessard**  
Inspecteur à l'évaluation et en prévention incendie
- **Francine Lemieux**  
Technicienne à l'évaluation
- **Dominic Maheux**  
Inspecteur à l'évaluation et en prévention incendie

## SCRI ET PRÉVENTION

- **Sylvain Boulanger**  
Coordonnateur au schéma de couverture de risques incendie et préventionniste
- **Sébastien Couture**  
Technicien en prévention incendie

## GÉOMATIQUE ET INFORMATIQUE

- **Rafael Lambert**  
Responsable de la géomatique et des technologies

## COMMUNICATIONS

- **Véronique Lachance**  
Agente aux communications

# L'équipe





819 583-0181  
1 888-783-0181



[secretariat@mrcgranit.qc.ca](mailto:secretariat@mrcgranit.qc.ca)



5600, rue Frontenac  
Lac-Mégantic (Québec) G6B 1H5



[www.mrcgranit.qc.ca](http://www.mrcgranit.qc.ca)  
[www.sdeg.ca](http://www.sdeg.ca)



Crédits photos :  
Collection privée MRC du Granit  
Collection Bulle Design & Événement

Conception graphique  
Bulle Design & Événement