



**RAPPORT ANNUEL**



**2021**

## TABLE DES MATIÈRES

La MRC en un clin d'oeil	3
Mission / Vision / Valeur	4
Mot de la préfet	5
Mot de la directrice générale	6
<b>DOMAINES D'ACTIVITÉ</b>	
Administration	7
Agriculture	8
Aménagement	9
Communications	10
Environnement	11
Évaluation	12
Géomatique & informatique	13
Sécurité incendie & sécurité publique	14
Développement social & urbain	15
Transports adapté et collectif	15
<b>COMPÉTENCES DÉLÉGUÉES</b>	
Développement	16
L'Équipe	19

## LA MRC EN UN CLIN D'OEIL

### 20 MUNICIPALITÉS

1 préfet élu au suffrage universel

Population : 21 520

Superficie du territoire : 2 821 km<sup>2</sup>

### LES COMITÉS

Comité administratif

Comité consultatif agricole

Comité consultatif environnement

Comité Internet haute vitesse et couverture cellulaire

Comité de mobilité durable

Comité du Plan de développement de la zone agricole

Comité de sécurité publique

Comité de sécurité incendie

Vigie-Santé Granit

### LES ÉLUS DE LA MRC DU GRANIT

Préfet  
Audet  
Courcelles  
Frontenac  
Lac-Drolet  
Lac-Mégantic  
Lambton  
Marston  
Milan  
Nantes  
Notre-Dame-des-Bois  
Piopolis  
Saint-Augustin-de-Woburn  
Sainte-Cécile-de-Whitton  
Saint-Ludger  
Saint-Robert-Bellarmin  
Saint-Romain  
Saint-Sébastien  
Stornoway  
Stratford  
Val-Racine

Monique Phérvong Lenoir  
Danièle Provencher  
Francis Bélanger  
Gaby Gendron  
Michel Ouellet  
Julie Morin  
Ghislain Breton  
Claude Roy  
Jacques Bergeron  
Daniel Gendron  
Dominic Boucher Paquette  
Peter Manning  
Guy Brousseau  
Pierre Dumas  
Denis Poulin  
Jeannot Lachance  
Suzie Roy  
France Bisson  
Martine Brouard  
Denyse Blanchet  
Pierre Brosseau



### LES SECTEURS NATURELS

Secteur Chaudière  
Secteur Parc Frontenac  
Secteur Lac-Mégantic  
Secteur Monts Mégantic et Gosford

## MISSION / VISION / VALEURS

**Mission :** Dans le cadre des mandats qui lui sont confiés par la Loi et par les municipalités constituantes, la mission de la MRC du Granit est d'offrir des services efficaces et adaptés qui favorisent le développement harmonieux de la collectivité sur le plan économique, social et culturel ainsi que la mise en valeur de son patrimoine naturel.

**Vision :** Reconnue pour son esprit de solidarité et de coopération régionale, la MRC du Granit est un modèle de développement durable évoluant dans un environnement exceptionnel protégé et mis en valeur, qui inspire une qualité de vie incomparable et un engagement collectif inclusif.

**Valeurs :** Tout en plaçant le citoyen et l'environnement au cœur des priorités de la MRC, la mise en œuvre de la Planification stratégique se réalise dans le respect des valeurs suivantes :

- **COOPÉRATION**
- **CONCERTATION ET PARTENARIAT**
- **TRANSPARENCE**

### Services aux municipalités

Aménagement du territoire  
Évaluation foncière  
Géomatique  
Vente d'immeuble pour défaut de paiement de taxes

### Services à la population

Collectes (matières résiduelles, recyclables, organiques, plastiques agricoles, tubulure acéricole, boues de fosse septique.  
Gestion des cours d'eau  
Programme d'amélioration de l'habitat  
Sûreté du Québec  
Transport adapté et collectif

### Planification

Fonds bassin versant  
Plan de développement de la zone agricole (PDZA)  
Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)  
Planification stratégique  
Politique culturelle  
Politique pour un territoire accueillant et inclusif  
Schéma d'aménagement du territoire  
Schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRI)

### Développement

Société de développement économique du Granit  
Programme d'aide d'urgence (PAU)  
Fonds Région et ruralité  
Fonds local d'investissement (FLI)  
Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)

## MOT DE LA PRÉFET



Il me fait plaisir de partager ces lignes dans le rapport annuel 2021 de la MRC du Granit alors que je n'aurai exercé la fonction de préfet que quelques semaines dans cette année fort occupée et fructueuse en projets et initiatives, comme vous pourrez le constater dans les prochaines pages. Je me dois de saluer le travail de ma prédécesseure et de l'ensemble des élus 2017-2021. Les élus de 2021-2025 récoltent aujourd'hui, et encore pour les prochains mois probablement, le résultat de leur travail acharné et leur dévouement envers une région et un milieu de vie que nous chérissons tous. Parce que même si parfois bien des projets se réalisent rapidement, d'autres prennent du temps à murir et à se déployer pleinement. Je citerai notamment le dossier d'Internet haute vitesse, le dossier recherche et sauvetage et la planification stratégique.

2021 aura été une année où l'entraide a de nouveau été marquante. Notre patience a été mise à rude épreuve, les relations entre les gens ont été ébranlées à certains moments par une polarisation des débats et des idées et la durée de la pandémie aura affecté bien des aspects de notre vie de société. Je suis toutefois confiante que nous saurons nous retrouver avec enthousiasme et poursuivre le développement de notre milieu avec la solidarité qui nous caractérise.

Comme les défis sont grands et en tout respect pour le mandat qui m'a été confié, je compte faire partie des acteurs engagés à favoriser et initier les partenariats, à rapprocher les parties et à contribuer à souder les liens. J'ai hâte d'aller sur le terrain, pour rencontrer les municipalités de notre territoire, de bien comprendre les enjeux, d'ajouter ma contribution. Je suis convaincue que nous sommes plus forts si nous sommes unis.

*« La pierre n'a point d'espoir d'être autre chose qu'une pierre. Mais, de collaborer, elle s'assemble et devient temple. »*

- Antoine de Saint Exupéry

**Monique Phérvong Lenoir**

## MOT DE LA DG

Je suis heureuse de vous présenter le rapport annuel 2021 de la MRC du Granit. L'année 2021, une année marquée par la fin d'un chapitre et le début d'un tout nouveau suite à ces élections municipales générales. Une année où le virtuel a pris plus de place que le présentiel mais où les liens entre nous sont demeurés solides et dirigés vers le même objectif qui est de favoriser le développement harmonieux de notre collectivité.

Parallèlement à tous les obstacles rencontrés au niveau pandémique, les nouveaux projets, les nouvelles initiatives et les mandats confiés n'ont cessé de croître. Je pense notamment au Fonds Région et ruralité, qui offre de belles opportunités pour les municipalités de joindre leurs idées et dont la mise en place a nécessité de nombreuses heures de discussion sur une méthode de distribution qui vise à améliorer les milieux de vie de la MRC.

Débutée en 2020, l'élaboration de la planification stratégique s'est poursuivie. Le document de planification stratégique n'est pas une finalité en soit. En fait, ce n'est que le début d'un long processus avec une envie folle de tout faire maintenant. Nous nous engageons donc pour les cinq prochaines années vers la réalisation d'un plan d'action. Je tiens à remercier les nombreuses personnes qui ont contribué à ce projet.

Les impacts de la pandémie ne se sont pas faits sentir que sur les objectifs et projets portés, mais également sur notre organisation du travail, à nouveau, et à quelques reprises. Ce qui nous a poussé comme employeur à devenir une organisation offrant la possibilité à ses employés de s'épanouir au bureau comme en télétravail, avec ou sans la pandémie, grâce à l'adoption de la Politique de télétravail. Je tiens à féliciter toute l'équipe pour son appropriation rapide de ces nouvelles réalités.

Comme en fait foi ce rapport, en dépit des circonstances extraordinaires qui ont prévalu en cours d'année, la MRC aura su atteindre ses objectifs. Un immense merci à toute l'équipe!

**Sonia Cloutier**



## ADMINISTRATION

Au sein de son organisation, la MRC du Granit jouit de l'expertise de près de 40 employés incluant l'équipe de la SDEG. Par la mise en place de nouveaux services ou par la création de projets, l'embauche et le remplacement de ressources sont et demeureront des dossiers essentiels au bon fonctionnement de l'institution.

L'équipe de l'administration joue un rôle marquant dans l'accueil et l'intégration de ces ressources en assurant entre autres l'application de diverses politiques et leur tenue à jour.

Le service de l'administration prépare le budget annuel, assure la gestion financière, la gestion de la paie de la MRC du Granit et la gestion de différents fonds.

### Quelques réalisations en rafale

- Effectuer l'appel d'offres pour la firme de vérificateurs externes ;
- Assurer le démarrage et la gestion administrative du Fonds région ruralité ;
- Formation d'un comité de prévention de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail.

### Vente d'immeubles pour défaut de paiement de taxes

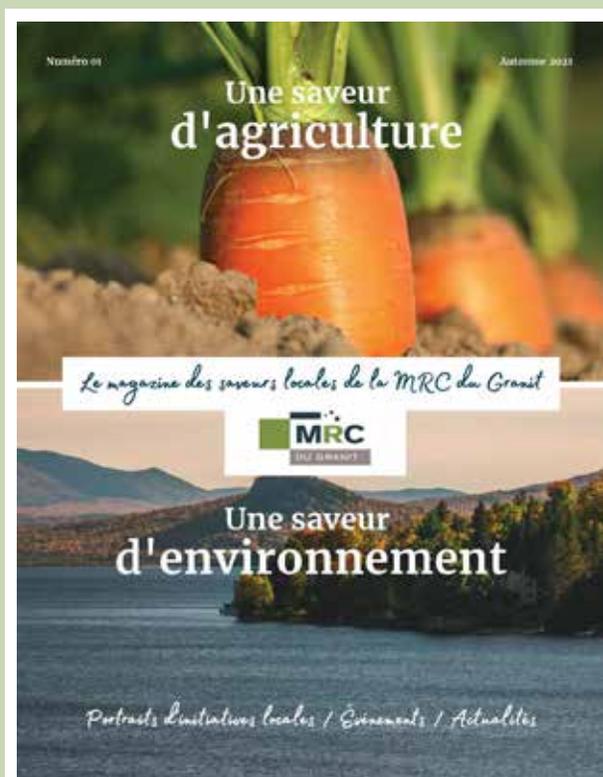
En 2021, la mise en vente pour défaut de paiement de taxes des immeubles pour les 20 municipalités du territoire a pu avoir lieu de manière « régulière ».

Nombre de dossiers traités  
(acheminés au processus de vente) : 14

Nombre de dossiers mis aux enchères : 2

À différents endroits dans la planification stratégique, des actions sont priorisées afin d'atteindre les objectifs du Plan de développement de la zone agricole (PDZA).

Il n'est donc pas étonnant qu'en 2021 l'équipe de l'agriculture, qui travaille étroitement avec l'équipe de l'environnement, ait conduit à la réalisation de plusieurs projets et la mise en place de divers partenariats.



## Quelques réalisations en rafale

- Tenue des discussions afin de créer des collaborations avec le Collectif régional en formation agricole de l'Estrie et le Centre de formation professionnelle Le Granit ;
- Débuter la réflexion afin de structurer la démarche de représentations pour le Règlement sur les exploitations agricoles ;
- Création du magazine des saveurs locales du Granit (projet pilote) ;
- Organisation des activités de promotion régionale en parallèle aux initiatives provinciales de promotion de l'achat local, dont le Parcours agrotouristique des producteurs étoilés en collaboration avec la Chambre de commerce et d'industrie Région de Mégantic (CCIRM).

## AMÉNAGEMENT

### Quelques réalisations en rafale

- 38 modifications de plans et règlements d'urbanisme municipaux ;
- Traitement de (9) neuf demandes municipales diverses à la CPTAQ ;
- Débuter la révision du Plan d'intervention en infrastructures routières locales.

Le service de l'aménagement du territoire assure la mise en œuvre du schéma d'aménagement révisé afin de coordonner et d'harmoniser les décisions de l'ensemble des 20 municipalités en matière d'organisation du territoire.

L'équipe procède également à l'analyse de conformité des règlements d'urbanisme des municipalités en rapport aux orientations et aux objectifs du schéma et de documents complémentaires en plus de les accompagner dans divers dossiers auprès d'instances gouvernementales dont la Commission de la protection du territoire agricole (CPTAQ).

En 2021, le chantier majeur fut le début des travaux de révision du schéma d'aménagement qui deviendra le schéma d'aménagement et de développement.

### Gestion des cours d'eau

La gestion des cours d'eau relève également du département de l'aménagement qui s'assure de l'application de la réglementation en lien avec l'écoulement des eaux.

### Quelques réalisations en rafale

- Procéder à la détermination de 8 statuts d'écoulement dans 8 municipalités ;
- 6 projets financés dans le cadre du Fonds bassin versant ;
  - Réalisation des actions de sensibilisation, éducation et formation en lien avec la gestion des cours d'eau en milieu agricole et forestier en plus de rédiger des textes destinés aux municipalités et associations riveraines et partager des informations sur les plateformes web.

En plus de ces interventions terrain et de la gestion régulière des demandes d'accompagnement, l'équipe a œuvré à l'avancement des travaux du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) qui devra être livré en 2022.



## COMMUNICATIONS

Appelée à collaborer avec les différents départements de la MRC et de la SDEC dans la réalisation de leurs projets, l'agente aux communications offre du soutien et répond aux demandes qui assurent la promotion et la distribution de l'information auprès des municipalités et des citoyens.

Tout comme en 2020, en 2021, la pandémie a eu un impact considérable sur les activités de communications. En effet, un comité composé de collègues des municipalités a été mis en place pour veiller à l'élaboration et la diffusion de diverses campagnes (vidéos, visuels) sur les médias sociaux pour encourager la population au respect des mesures sanitaires.



### Quelques réalisations en rafale

- Participation au comité de pilotage pour le déploiement de la marque territoriale région de Mégantic ;
- Participation aux travaux de la planification stratégique de la MRC ;
- Promotion des activités de consultations dans le cadre du projet de mobilité durable.

## ENVIRONNEMENT

### Quelques réalisations en rafale

- Assurer la distribution et la promotion de l'outil d'informations sur le tri des matières résiduelles (roulette) ;
- Analyser et mis en place un service de recyclage des tubulures acéricoles en collaboration avec le PDZA ;
- Organisation et préparation des rencontres sur les besoins de la région en mobilité durable dans le cadre du projet de Plan de développement du transport collectif et du covoiturage.

Avec l'arrivée prochaine de la responsabilité élargie des producteurs, c'est toute une révolution dans la gestion des matières résiduelles qui s'annonce.

L'équipe de l'environnement a donc pris en considération cet élément dans les travaux de renouvellement du PGMR dont la révision s'est poursuivie en 2021. Le défi constant demeure la transmission d'une information juste pour assurer un meilleur tri des matières et tendre vers une réduction de la consommation en priorisant la réutilisation.



### Boues de fosse septique

Étant un dossier qui demandait de nombreuses heures de travail et compte tenu de la situation en lien avec la main-d'œuvre, la MRC du Granit a confié la gestion des appels des boues de fosses septiques à une organisation externe. Ce partenariat fut positif et sera reconduit pour la prochaine année.

# ÉVALUATION

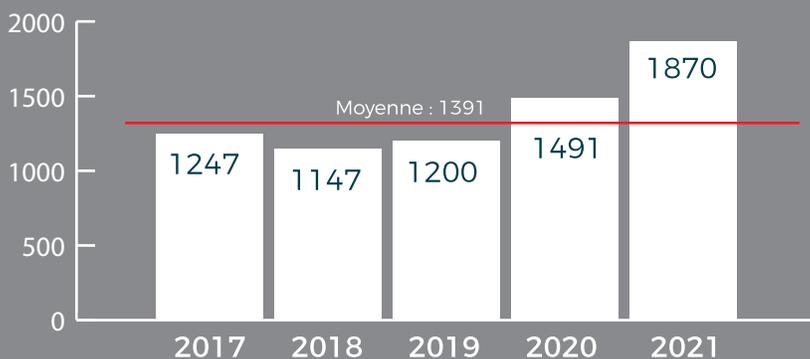
Le service d'évaluation de la MRC du Granit a de nouveau fait face à la hausse significative de la sollicitation de ces services tout en poursuivant son travail sur le terrain pour la visite de permis et la visite massive de propriétés sur tout le territoire. Données primordiales servant à la taxation municipale, le travail effectué par l'équipe de l'évaluation a été bousculé en début de saison en raison de la situation pandémique, mais le retard a pu être rattrapé grâce aux efforts de tous les membres de l'équipe qui auront permis l'atteinte des objectifs fixés en début d'année.



## Quelques réalisations en rafale

- Visiter ± 1 500 permis de constructions, rénovations, démolitions, changements d'usage et ventes ;
- Équilibrage des valeurs de huit (8) rôles d'évaluation soit :
  - Lac-Drolet
  - Lac-Mégantic
  - Milan
  - Nantes
  - Notre-Dame-des-Bois
  - Saint-Augustin-de-Woburn
  - Sainte-Cécile-de-Whitton
  - Val-Racine
 (environ 6 620 unités d'évaluations) ;
- Analyser les avantages et les inconvénients suite à un éventuel appel d'offres pour un nouveau signataire de rôle ;
- Réponse aux demandes de révision d'évaluation foncière des rôles 2021.

**Nombre de transactions traitées au registre foncier par année**



# GÉOMATIQUE ET INFORMATIQUE

## Quelques réalisations en rafale

- Ajouter un outil de consultation du rôle d'évaluation et la matrice graphique ;
- Participation au comité géomatique estrien dans le cadre du PRMHH ;
- Réalisation de la cartographie des plans d'intervention en prévention incendie.

Le département de géomatique prépare plusieurs types de cartes thématiques selon les besoins des services de la MRC du Granit. Il réalise également des analyses spatiales poussées dans différents domaines grâce à l'accès à des centaines de données cartographiques issues des ministères provinciaux, des organismes publics et privés. Ce qui amène la MRC du Granit à développer des outils qui sont utiles autant pour ses autres départements que pour les municipalités et les citoyens. Quant au volet informatique, de nouveau en 2021, le service s'est penché sur l'offre en soutien informatique aux employés afin de leur assurer un service optimal à domicile.

## Déploiement d'internet haute vitesse

Le sujet d'Internet haute vitesse est demeuré plus que jamais d'actualité et l'arrivée de nouveaux résidents dans des secteurs parfois plus éloignés des noyaux urbains confirme la nécessité du service dans l'ensemble du territoire. Les annonces gouvernementales de début d'année sont rassurantes, certains télécommunicateurs sont déjà à l'œuvre sur le terrain et l'équipe de la MRC demeure à l'affut des problématiques qui pourraient survenir afin de faciliter leur travail.



# SÉCURITÉ INCENDIE ET SÉCURITÉ PUBLIQUE

En début d'année 2021, la MRC du Granit obtenait l'approbation gouvernementale pour son second schéma de couverture de risques incendie. L'équipe a ainsi pu débiter la mise en application des différentes actions prioritaires et le travail de collaboration s'est poursuivi avec les différents services de sécurité incendie du territoire. Les inspecteurs à l'évaluation ont prêté main-forte à l'équipe de prévention incendie dans le cadre de l'inspection des risques faibles (résidences) et les préventionnistes étaient sur le terrain pour les risques plus élevés (commerces, entreprises, institutions).



## Sécurité publique

La MRC du Granit collabore avec la Sûreté du Québec via le Comité de sécurité publique à établir des priorités d'intervention. Annuellement, un bilan est dressé et les orientations sont revues afin d'être ajustées au contexte actuel. En 2021, grâce à l'intervention d'une ressource externe bénévole, le programme Échec au crime est accessible à l'ensemble de la population des 20 municipalités de la MRC du Granit. Le projet consiste à rendre disponible une ligne téléphonique pour signaler un méfait, et ce, de façon anonyme.

## Quelques réalisations en rafale

- Coordination du programme de financement du ministère de la Sécurité publique en lien avec la formation des pompiers ;
- Assurer le lien et travaillé avec le CIUSSS de l'Estrie - CHUS à la gestion et la visite pour des dossiers de cas spéciaux ;
- Assurer la mise à jour du bottin des ressources dans le cadre du plan de mesures d'urgence des 20 municipalités ;
- Animation d'activités de prévention incendie : Parcours des OTJ, semaine de prévention, évacuation des écoles et des résidences de personnes âgées, etc.



## DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET URBAIN

### Développement urbain

Réno Région et Programme d'adaptation de domicile

23 dossiers traités dans 13 municipalités

Travaux pour 303 225 \$ pour un montant remboursé de 263 002 \$ dans le cadre du programme.

### Développement social

L'appel de projets en continu dans le cadre du Fonds québécois d'initiatives sociales a permis l'attribution de près de 300 000 \$ à trois projets d'une durée de deux ans ayant un impact significatif sur le milieu. Le comité aura ainsi recueilli, analysé et assuré la conformité des demandes avant d'en présenter les recommandations au Comité administratif de la MRC.

- Projet de scolarisation offert à des mères ou pères faiblement scolarisés (MOUV) : 107 604 \$ ;
- Système alimentaire territorial : 30 000 \$ ;
- Les Solutions gourmandes : 150 000 \$.

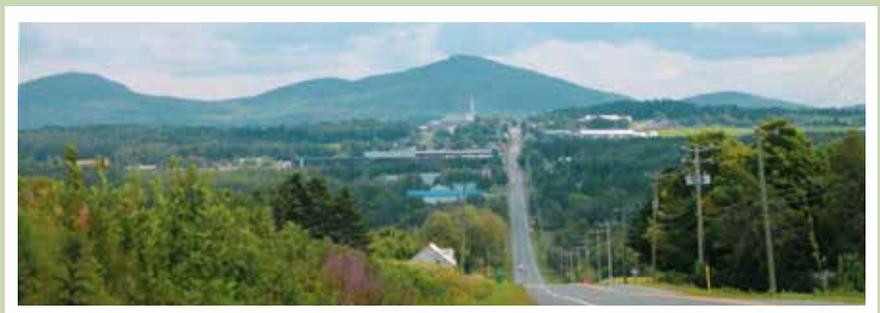
### Transport adapté et collectif

La MRC du Granit a confié à l'organisme Trans-Autonomie la gestion de l'offre du service de transport adapté et collectif. L'équipe en place aura cette année été très active auprès de sa clientèle pour assurer son bien-être. L'aspect collectif en place depuis 10 ans connaît un gain significatif de fréquentation et l'organisme souhaite répondre davantage aux besoins de la clientèle de travailleurs et des jeunes.

- Poursuite des démarches dans le cadre de la demande d'aide financière pour l'implantation d'un système de transport intelligent ;
- Octroi du contrat à un transporteur pour la période 2022-2026.

### Vigie Santé Granit

Plusieurs dossiers sensibles continuent d'alimenter les discussions autour de la table du comité Vigie-Santé Granit dont l'objectif est de discuter des différents enjeux touchant le RLS du Granit afin de maintenir les acquis, améliorer les soins et les services sociaux dispensés, plus précisément, l'accessibilité, la qualité et la continuité de ceux-ci. Trois (3) rencontres avaient été prévues pour l'année 2021, mais ce sont finalement six (6) rendez-vous pour discuter des enjeux locaux qui ont eu lieu.



# SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU GRANIT

La Société de développement économique du Granit (SDEG) s'est vu confier par la MRC le mandat du développement économique et local, des loisirs et de la culture, ainsi que du développement touristique. Au courant de l'année 2021, des services ont été ajoutés en lien avec l'implantation d'Accès Entreprise Québec. Comme la SDEG produit son rapport d'activité, une présentation sommaire par domaine d'intervention est proposée dans les prochaines pages.

## Accès entreprise Québec

- Élaboration du Plan d'intervention et d'affectation des ressources du programme Accès Entreprise Québec validé par un Comité aviseur formé de représentants et de spécialistes locaux (consulter des entrepreneurs, planifier des axes prioritaires et actions à mettre en place) ;
- Embaucher des conseillers spécialisés et accompagnement à leur intégration dans le tissu économique local.

## Culture

- Démarrage du projet-pilote d'aménagement et d'animation du site archéologique Cliche-Rancourt et accompagné la Corporation du patrimoine archéologique du Méganticois ;
- Débuter le processus de mise à jour de la Politique culturelle de la MRC ;
- Participation aux réflexions pour le démarrage du projet « Culture aux aînés » sur notre territoire.



## Développement entrepreneurial

- Traiter 41 dossiers au 31 octobre 2021 pour le Fonds local d'investissement : (8 réalisés, 5 en cours et 28 non-réalisés) ;
- Effectuer la deuxième recapitalisation du FLI pour atteindre le seuil de 1,38 M \$ d'actifs sous gestion avec un portefeuille de 976 000 \$ d'investissements ;
- Accompagnement de 15 dossiers dans la mesure Soutien au travail autonome, dont 12 projets acceptés.

# SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU GRANIT



## Développement touristique

- Bonification, en équipement, des haltes et sommets de la Route des Sommets (RDS) ;
- Lancement du nouveau site Internet de la RDS ;
- Adaptation de la promotion touristique en fonction de la situation pandémique ;
- Accueil de 8 233 visiteurs aux bureaux d'accueil touristique de Lac-Mégantic et Lambton (versus 4 764 en 2020).

## Développement industriel

- Accompagnement de dix (10) projets via le Fonds de développement et d'innovation de la SDEG ;
- Participation aux travaux du comité en lien avec la problématique du manque de logements – financement d'une ressource, étude des besoins et disponibilités, forum sur le logement, mise en place de projets ;
- Soutien au développement d'une filière industrielle en bioénergie – étude d'opportunité pour la mise en place d'un centre d'innovation en bioénergie.

## Développement local et régional

- Effectuer la mise à jour des plans de développement ou participer à des processus de planification stratégique (Stratford, Val-Racine, Piopolis et Stornoway) ;
- Effectuer une veille stratégique pour le financement et les opportunités de développement des communautés et diffusion du répertoire des programmes de financement (février et septembre) ;
- Co-organisation du 7 à 9 des municipalités (Brunch des élus) en formule virtuelle avec la CCIRM sous le thème du développement local ;
- Participation aux réflexions sur l'achat local, le transport collectif et le système alimentaire territorial.

# SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU GRANIT

## Économie circulaire/Synergie Estrie

- Poursuite du diagnostic territorial par des visites industrielles et la collecte de données chez les entreprises ;
- Gestion de la base de données sur les résidus de production ;
- Recherche de débouchés pour la valorisation des résidus de production des industries principalement, mais également dans les autres secteurs d'activité économique.



## Réseau d'accueil estrien

- Animation de la table de concertation en attraction, accueil, inclusion et rétention ;
- Signature d'une entente avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration dans le cadre du Programme d'appui aux collectivités ;
- Coordination des activités de la Semaine québécoise des rencontres interculturelles ;
- Coordination de la Journée de la diversité culturelle du Granit.

## Loisir

- Soutien à l'élaboration du plan d'action pour la mise en œuvre de la planification stratégique loisirs et embauche d'une ressource responsable ;
  - Mise en place d'un partenariat avec le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie pour du soutien lors d'intervention pour des cas plus difficiles dans les Services d'animation estivale (SAE+) ;
- Coordination des rencontres hebdomadaires des responsables de SAE au printemps et pendant l'été.

# L'ÉQUIPE

## MRC du Granit

### Direction générale

Sonia Cloutier, directrice générale

Sarah Orichefsky, adjointe à la direction générale et assistante au greffe

### Administration

Suzelle Champoux, responsable de l'administration

Chantale Lapierre, agente de bureau et réceptionniste

Simone Grenier, adjointe administrative

### Aménagement

Patrice Gagné, responsable de l'aménagement

Rémi Morin, coordonnateur à la gestion des cours d'eau

Philippe Vermette, adjoint à l'aménagement

### Communications

Véronique Lachance, agente aux communications

### Environnement et agriculture

Sophie Bourassa, responsable de l'environnement

Omer Bambara, conseiller à l'environnement

Mélanie Boucher, coordonnatrice du Plan de développement de la zone agricole

Robert Gagné, agent à l'environnement

Isabelle Rioux, adjointe à l'agriculture et à l'environnement

### Évaluation

Sophie Bourassa, responsable de l'évaluation

Nancy Boutin, coordonnatrice à l'évaluation

Sylvain Couture, conseiller à l'évaluation

Patrick Charbonneau, inspecteur à l'évaluation et en prévention incendie

Steve Lessard, inspecteur à l'évaluation et en prévention incendie

Francine Lemieux, technicienne à l'évaluation

Dominic Maheux, inspecteur à l'évaluation et en prévention incendie

### Géomatique

À combler

### SCRI et prévention

Éric Mercier, coordonnateur au schéma de couverture de risques incendie et préventionniste

Sébastien Couture, technicien en prévention incendie

Merci également à toutes les nombreuses autres personnes qui se sont jointes momentanément, de manière contractuelle ou à titre de saisonnier pour leur aide et leur appui à livrer les projets de l'année 2021. Votre contribution a été précieuse.

## SDEC

### Direction

Karole Forand, directrice du développement

Louise Turgeon, adjointe au développement -administration

Stéphanie Gosselin, adjointe exécutive et coordonnatrice au financement des entreprises

### Développement économique

Guilaine Beaudoin, conseillère en développement, filière industrielle

Katia Beaudry, conseillère en développement de l'entrepreneuriat collectif

Clément Chaput, agent en développement entrepreneurial

Julie Lamontagne, conseillère aux entreprises, développement et attraction de la main-d'œuvre

Arthur Laumonier, coordonnateur en économie circulaire (Synergie Estrie)

Sylvain Vachon, conseiller aux entreprises en développement technologique et innovation

### Développement local et régional

Marlène Bachand, conseillère en développement local et régional

Patricia Carrier, agente de développement loisir

Sophie Dorval, agente de développement local

Xavier Mc Clish, agent de développement loisir, planification stratégique loisir

Claudia Racine, agente locale du Réseau d'accueil estrien

### Développement touristique

Jean François Ruel, conseiller en développement touristique

Catherine Demange, agente de soutien à l'accueil et à la promotion touristique

Julie Demers, coordonnatrice Route des Sommets



819 583-0181  
1 888-783-0181



secretariat@mrcgranit.qc.ca



5600, rue Frontenac  
Lac-Mégantic (Québec) G6B 1H5



[www.mrcgranit.qc.ca](http://www.mrcgranit.qc.ca)  
[www.sdeg.ca](http://www.sdeg.ca)



Facebook



YouTube



Crédits photos :  
Collection privée MRC du Granit  
Lilou Wolfe Photographies

Conception graphique  
Bulle Design & Événement



# 2021