



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES



# Rapport annuel 2025

4	<b>Mission, vision et valeurs</b>
5	<b>Planification stratégique 2021-2026</b>
6	<b>La MRC en un clin d’œil</b>
7	<b>Planification</b>
8	<b>Élus de la MRC du Granit</b>
10	<b>Message de la préfet et de la directrice générale</b>
11	<b>Direction générale</b>
12	<b>Administration</b>
13	<b>Communications</b>
14	<b>Projets éoliens</b>
15	<b>Ressources humaines</b>
16	<b>Développement économique</b>
18	<b>Développement social</b>
20	<b>Développement tourisme et attractivité</b>
22	<b>Développement des communautés</b>
23	<b>Culture</b>
24	<b>Loisir</b>
25	<b>Agriculture</b>
26	<b>Aménagement - Géomatique - Inspection</b>
27	<b>Gestion des matières résiduelles</b>
28	<b>Évaluation</b>
29	<b>Milieus humides et hydriques - Forêts</b>
30	<b>Plan climat</b>
31	<b>Sécurité incendie et publique</b>
32	<b>Équipe</b>

#### **MENTION DE SOURCES PHOTOGRAPHIQUES**

Marie-Georges Bélanger, Manon Bisson, Claude Grenier, Patrick Guénette, Chantale Lapierre, Fokus Creation





# Mission, vision et valeurs

## MISSION

Dans le cadre des mandats qui nous sont confiés par les lois et par les municipalités constituantes, la mission de la MRC du Granit se résume par son devoir d'**offrir une qualité et un niveau de services qui soutiennent le développement harmonieux de la collectivité, en plus d'assurer le bien-être économique, social et culturel de nos citoyens.**

De plus, la MRC a pour mission de **créer un milieu propice pour les entrepreneurs, d'accompagner les projets et les initiatives de développement et de mettre en place toutes les mesures nécessaires afin d'attirer et de retenir les citoyens sur notre territoire.**

## VISION

La vision de la MRC est de **renforcer, au sein de la communauté** (municipalités, citoyens, organismes, entreprises, industries, commerces, organisations touristiques et institutions), **un sentiment d'appartenance et de solidarité régionale qui fera de celle-ci, comme territoire et comme région, un modèle de développement durable dans un environnement exceptionnel**, caractérisé par des paysages majestueux, une qualité de vie incomparable et un engagement collectif efficace.

## VALEURS

Tout en plaçant le citoyen et l'environnement au cœur de ses priorités, la MRC réalise son mandat dans le respect des valeurs suivantes:

- Coopération
- Concertation et partenariat
- Transparence
- Bienveillance



# Planification stratégique 2021-2026



**123 actions**  
et **interventions**  
**directes** ont eu  
un **impact sur**  
**nos objectifs**  
de planification stratégique.

**Une région attractive  
qui cultive le bien-être  
de ses citoyens**

**34** actions réalisées  
ou avancées

**Un leadership visionnaire  
et rassembleur**

**37** actions réalisées  
ou avancées

**Une économie innovante  
et distinctive**

**21** actions réalisées  
ou avancées

**Un territoire plus grand  
que nature, protégé  
et mis en valeur**

**31** actions réalisées  
ou avancées

# La MRC en un clin d'œil

**19**  
municipalités

**2 640** km<sup>2</sup>  
en superficie

Population  
**21 991**

**279 885** \$  
Valeur foncière moyenne uniformisée  
des résidences unifamiliales

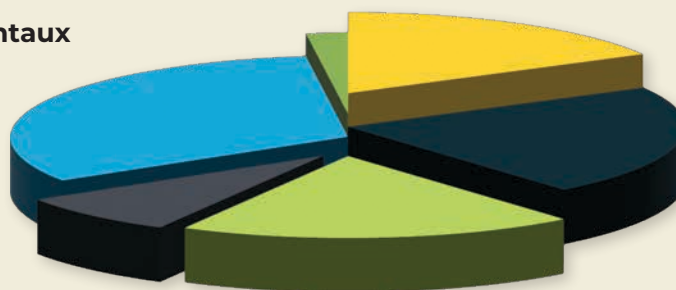
**8,3** hab/km<sup>2</sup>  
en densité

Âge moyen  
**48,2** ans

**32 %**  
Transferts  
gouvernementaux

**2 %**  
Autres

**17 %**  
Services rendus



**22 %**  
Quotes-parts



## REVENUS

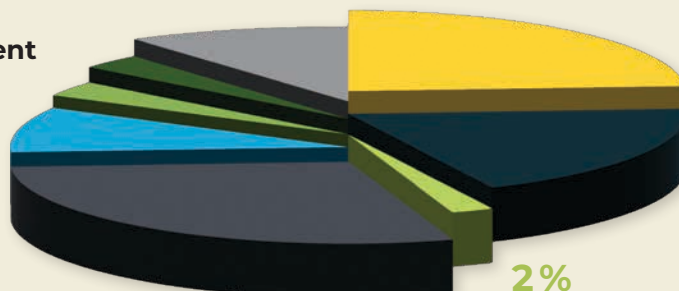
**14 298 431** \$

**3 %**  
Entretien  
et fonctionnement

**3 %**  
Autres dépenses

**11 %**  
Projets

**24 %**  
Rémunération et cotisations



**19 %**  
Énergie du Granit

**9 %**  
Mandataires

**29 %**  
Services rendus

**2 %**  
Fonctionnement conseil

## DÉPENSES

**14 298 431** \$

**Note:** les revenus et dépenses associés à Énergie du Granit, issus du parc éolien Le Granit en opération depuis 2014, sont identifiés dans ces représentations graphiques. Les revenus et dépenses associés à Énergie Renouvelable Granit, en lien avec projet de parc éolien Haute-Chaudière, seront intégrés à ces représentations graphiques lorsque le parc entrera en opération.

# Planification

## Outils de planification

### 13 plans, politiques, cadres de gestion et schémas en cours

- Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE)
- Plan de développement de la zone agricole (PDZA)
- Plan de développement touristique
- Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)
- Plan de mobilité durable
- Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH)
- Planification stratégique de la MRC
- Planification stratégique loisir
- Politique culturelle
- Politique de soutien aux entreprises
- Politique pour un territoire accueillant et inclusif
- Schéma d'aménagement du territoire
- Schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRI)

## Fonds et ententes

### 13 Fonds, politiques et programmes en cours

- Dons et commandites
- Entente de développement culturel
- Événements écoresponsables
- Fonds bassin versant
- Fonds de développement culturel
- Fonds de développement innovation (FDI)
- Fonds local d'investissement (FLI) / Fonds local de solidarité (FLS)
- Fonds Proximité
- Fonds régions et ruralité (FRR)
- Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)
- Fonds de projets municipaux et MRC (FRR)
- Programme d'amélioration de l'habitat
- Fonds de partenariats financiers

Explorez nos outils et nos fonds sur notre site Internet [mrcgranit.qc.ca](http://mrcgranit.qc.ca)

### **Merci aux partenaires**

Pour veiller à l'avancement des différents projets et pour assurer la réalisation des différents plans d'action issus des outils de planification, la MRC du Granit accueille, au sein des différents comités qu'elle met en place, des partenaires d'organismes et des membres de la communauté. Elle tient à remercier ces nombreuses personnes qui partagent leur temps et leur expertise pour le développement de notre milieu.

De plus, la direction et les membres du personnel de la MRC sont actifs au sein de différents comités externes. L'accueil chaleureux qui leur est réservé est grandement apprécié.





**LAMBTON**

Pierre Lemay  
Maire



**STRATFORD**

Daniel Morin  
Maire



**SAINT-ROMAIN**

Amélie Isabel  
Mairesse



**STORNOWAY**

Martine Brouard  
Mairesse



**NANTES**

Daniel Gendron  
Maire



**MILAN**

Jacques Bergeron  
Maire



**MARSTON**

Louis Gendron  
Maire



**VAL-RACINE**

Éric Morency  
Maire



**NOTRE-DAME-DES-BOIS**

Roger Goyette  
Maire



**ÉLUE  
AU SUFFRAGE  
UNIVERSEL**

Monique Phérvong Lenoir  
Préfet



**SAINT-SÉBASTIEN**

France Bisson  
Mairesse



**LAC-DROLET**

Sylvio Therrien  
Maire



**SAINT-LUDGER**

Denis Poulin  
Maire



**SAINT-ROBERT-  
BELLARMIN**

Marilyn Lévesque  
Mairesse



**AUDET**

Danièle Provencher  
Mairesse



**SAINTE-CÉCILE-  
DE-WHITTON**

Pierre Dumas  
Maire



**LAC-MÉGANTIC**

Julie Morin  
Mairesse



**FRONTENAC**

Gaby Gendron  
Maire



**PIOPOLIS**

Peter Manning  
Maire

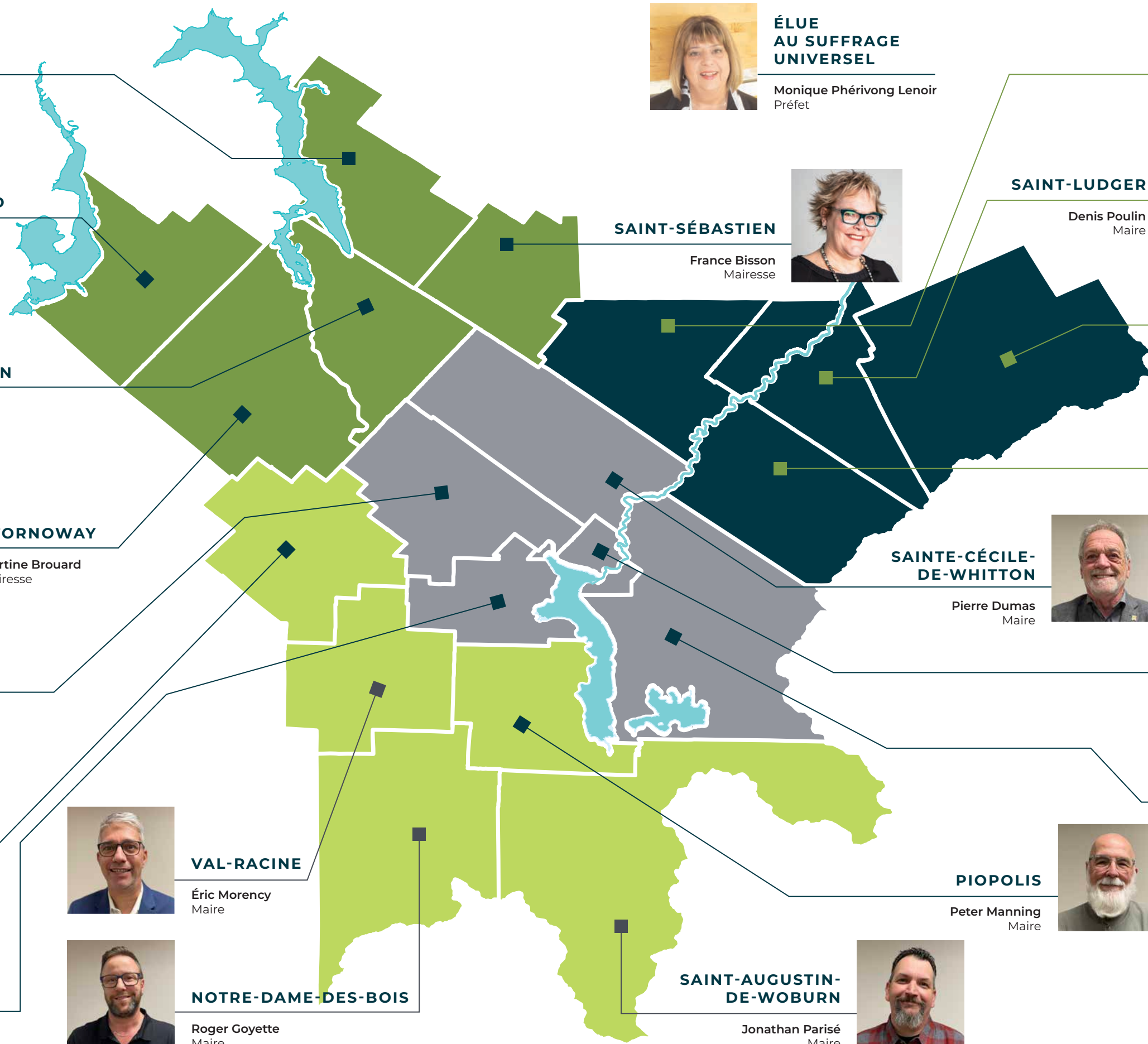


**SAINT-AUGUSTIN-  
DE-WOBURN**

Jonathan Parisé  
Maire

**SECTEURS NATURELS  
DE LA MRC DU GRANIT**

- Chaudière
- Lac-Mégantic
- Monts Mégantic et Gosford
- Parc de Frontenac



# Message de la préfet et de la directrice générale

C'est avec enthousiasme que nous vous présentons le rapport annuel de la MRC du Granit. En 2025, nous avons mis en lumière notre engagement envers nos municipalités, nos citoyens et nos entreprises. Nous nous sommes engagées à poursuivre notre travail pour être à leur service et leur offrir une meilleure qualité de vie, un meilleur environnement, un meilleur développement.

Le rapport annuel vous permettra de découvrir un volume impressionnant de travail réalisé par les équipes de la MRC. Les employés se sont, cette année encore, dépassés dans leur engagement pour faire progresser les projets, tant en développement économique, territorial, environnemental, agricole, social, culturel, touristique et des loisirs, qu'en aménagement et protection du territoire ou en administration et développement de projets novateurs.

Le leadership de la MRC est le reflet, non seulement de ses employés, mais aussi et surtout de ses élus qui collaborent à l'unisson pour permettre de bâtir des actions structurantes pour notre région.

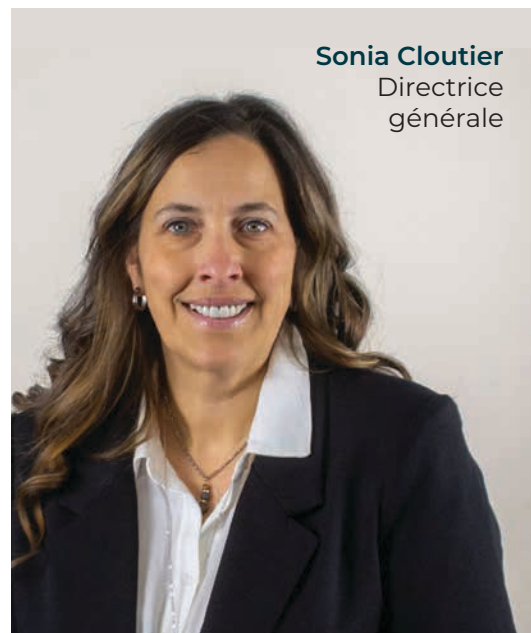
La MRC rayonne également grâce à la grande collaboration et concertation avec le milieu. Les partenaires participent, par leur appui et leur professionnalisme, à renforcer notre agilité et à atteindre nos ambitieux objectifs, tous ensemble, engagés dans le rayonnement de notre MRC.

**Le leadership de la MRC est le reflet,  
non seulement de ses employés,  
mais aussi et surtout de ses élus qui  
collaborent à l'unisson pour permettre  
de bâtir des actions structurantes  
pour notre région.**

Toute cette mobilisation a permis cette année encore à la MRC du Granit d'accompagner et de soutenir ses municipalités, ses entreprises, ses partenaires et ses citoyens.



**Monique  
Phérvong  
Lenoir**  
La préfet



**Sonia Cloutier**  
Directrice  
générale

## Transport adapté et collectif

Grâce à une entente avec l'organisme Trans-Autonomie, le transport adapté et collectif est offert à toute la population de la MRC du Granit. Ce projet permet à la MRC de prioriser la qualité de vie générale de ses citoyens en participant à l'intégration sociale, l'autonomie des citoyens, le soutien à l'économie locale et la réduction de la pollution.

- Mise en œuvre d'une collaboration accrue avec la Constellation du Granit et la Table réalité jeunesse (TRJ) pour faire davantage connaître le transport collectif auprès des jeunes.

**13 500** transports autonomes

**12 700** transports collectifs



La direction générale de la MRC du Granit regroupe les services de l'administration, des ressources humaines, des communications et des projets éoliens. Les prochaines pages présenteront les faits saillants de chacun de ces services pour l'année 2025.

Les grands dossiers de la direction générale:

- Planification et mise en œuvre des conseils des maires et des comités administratifs et suivi des résolutions adoptées;
- Mise en application des responsabilités relatives au processus électoral dans le cadre des élections municipales du 2 novembre 2025;
- Création d'un document dans le cadre de l'accueil des nouveaux élus;
- Poursuite des démarches et des suivis pour la mise en œuvre du projet éolien Haute-Chaudière;
- Révision de la compétence en prévention incendie, de manière à l'actualiser par rapport à son application.

**10** rencontres de conseils des maires et 14 ateliers de travail

**335** résolutions adoptées

**8** comités administratifs et 9 ateliers de travail

MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

La gestion administrative de la MRC du Granit repose sur une équipe engagée assurant un rôle clé dans les opérations régulières et ponctuelles, le suivi financier, la planification budgétaire et l'optimisation des processus internes. Elle veille à fournir des outils et un encadrement adaptés aux besoins de l'organisation. En 2025, plusieurs initiatives ont été mises en œuvre pour renforcer l'efficacité organisationnelle et favoriser une meilleure coordination des activités.

- Sécurisation des systèmes informatiques;
- Déploiement d'un intranet pour faciliter la circulation de l'information et l'accès aux documents.

### Loi sur l'accès aux documents et sur la protection des renseignements

À titre d'organisme public, la MRC du Granit est assujettie à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels. Celle-ci établit le principe général que toute personne qui en fait la demande a le droit:

- d'avoir accès aux documents détenus par la MRC, sous réserve des restrictions et exceptions applicables;
- d'être informée de l'existence d'un renseignement personnel la concernant détenu par la MRC;
- de faire rectifier un renseignement personnel la concernant s'il est inexact, équivoque ou incomplet ou si sa collecte, sa communication ou sa conservation n'est pas autorisée par la Loi.

### Programme d'amélioration de l'habitat

L'application des programmes de la Société d'habitation du Québec relève des MRC.

- Maintien du programme d'amélioration de domicile (PAD) comme priorité stratégique, après une suspension de six mois par le gouvernement;
- Maintien du programme RénoRégion (PRR);
- Prolongation du délai de réalisation des travaux de 6 à 12 mois;
- Suspension du programme Petits établissements accessibles (PEA)

**21** dossiers dans 11 municipalités

**405 781 \$** en travaux réalisés pour le PRR

**347 469 \$** distribués en subvention pour le PRR

**50 000 \$** distribués en subvention pour le PAD

### Vente d'immeubles pour défaut de paiement de taxes

La mise en vente pour défaut de paiement de taxes des immeubles pour les 19 municipalités du territoire est un processus légal.

**15** dossiers traités (acheminés au processus de vente)

**4** dossiers mis aux enchères

MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

Conformément aux exigences de la Charte de la langue française, l'équipe a assuré la mise en place des obligations liées à l'article 152.1 (R.L.R.Q.C. C-11).

En 2025, plusieurs actions ont permis d'atteindre ses cibles:

- Définition d'un plan directeur du service des communications et mise en place d'une gestion contractuelle de la banque d'images;
- Conception d'une image de marque de la MRC et mise à disposition des gabarits aux employés;
- Accompagnement du développement de l'image de marque territoriale et du plan de communication pour le Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH).

**8** conférences de presse organisées

**16** communiqués de presse rédigés

**12** allocutions et 9 publiereportages préparés

**4** magazines *Connexion* pour informer des projets en cours

La MRC a obtenu une importante visibilité en 2025 grâce à certains projets d'envergure:

- Publiereportage dans la revue *Le Québec économique*, en partenariat avec la Ville de Lac-Mégantic;
- Intérêt médiatique et citoyen pour le déploiement du réseau de Bains de nature, phase 1;
- Couverture médiatique régionale et visibilité virale sur les réseaux sociaux de la stratégie d'attractivité pour les soins infirmiers.

**18** % de hausse d'achalandage sur la page Facebook

**75** % de plus de consultation de la page LinkedIn

Le service des communications développe, met en œuvre et supervise les stratégies de communication et la gestion des enjeux publics pour faire rayonner les projets de la MRC.



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## L'éolien dans le Granit

La filière éolienne a un rôle important à jouer dans la transition énergétique et l'économie du Québec et de ses régions. Complément naturel à l'hydroélectricité, l'énergie éolienne présente des avantages qui en font une solution pour la décarbonation du Québec.

L'installation de parcs éoliens dans la MRC revêt une importance stratégique sur le plan tant environnemental qu'économique. En misant sur cette source d'énergie renouvelable, la région contribue activement à la réduction des émissions de gaz à effet de serre tout en réinvestissant durablement dans les communautés locales.

Soulignons la présence du premier parc éolien à avoir été installé sur le territoire: le parc éolien Saint-Robert-Bellarmin. Inauguré en 2012, il s'agit d'un parc privé de 40 éoliennes.

Voici deux parcs éoliens sur notre territoire pour lesquels la MRC du Granit est l'un des promoteurs.

### Parc éolien Le Granit

Codétenu à 30% par Énergie du Granit (EDG) et à 70% par EDF Solutions électriques, ce parc éolien, en fonction depuis 2015, a généré en 2025 des redevances de 1,75 M\$ qui seront remises aux 16 municipalités participantes en début d'année 2026.

### Parc éolien de Haute-Chaudière

Codétenu à 50% chacun par Énergie renouvelable Granit (ERG) et EDF Solutions électriques, ce projet de parc éolien a connu d'importantes avancées en 2025. À la suite des recommandations du Bureau d'audiences publiques en environnement, qui a tenu une consultation publique en début 2025, le gouvernement du Québec a donné le feu vert au Parc éolien de Haute-Chaudière en adoptant le décret qui autorise officiellement sa mise en œuvre. Le chantier a ainsi pu débuter officiellement en fin d'année 2025. Ce projet générera des retombées économiques significatives pour notre communauté.



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

Le service conseil en ressources humaines soutient l'équipe de direction pour offrir un milieu de vie stimulant, juste et inspirant au travail. Les projets réalisés en 2025 incluent :

### Optimisation des processus de gestion :

- Élaboration d'un plan directeur en ressources humaines et mise en place d'une politique de dotation;
- Élaboration d'une politique sur le harcèlement psychologique;
- Mise en place d'une démarche de conciliation travail/famille;
- Développement et mise en place d'une culture bienveillante au sein de la MRC;
- Élaboration d'une politique sur l'utilisation de l'intelligence artificielle.

### Participation active aux initiatives régionales des différents comités liés à la main-d'œuvre :

- Élaboration du plan d'action du comité main-d'œuvre en collaboration avec nos partenaires;
- Participation à l'élaboration du plan d'action d'attractivité territoriale;
- Organisation de trois conférences, en collaboration avec des partenaires, afin de favoriser le retour des jeunes dans notre région après leurs études.



*Une conseillère dédiée aux ressources humaines à la MRC du Granit a permis la consolidation et la réalisation de plusieurs actions importantes au bon fonctionnement d'une grande équipe de travail.*

*La MRC siège à deux tables avec les entreprises, permettant un partage de connaissances qui est bénéfique pour tous.*

### Charte de la langue française

*L'article 20.1 de la Charte de la langue française stipule qu'un organisme de l'Administration doit publier un rapport à la fin de son année financière.*

*Pour l'exercice financier 2025, la MRC du Granit n'a exigé aucune connaissance ni aucun niveau de connaissance spécifique d'une autre langue que la langue officielle, le français, pour pourvoir ses postes.*

MUNICIPALITÉS

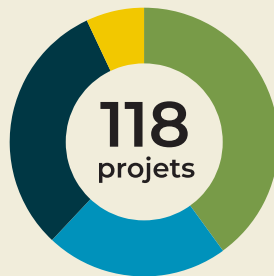
CITOYENS

ENTREPRISES

L'équipe du développement économique de la MRC du Granit **intervient auprès des promoteurs et des entreprises de tous les secteurs d'activité économique du territoire.** Elle met en œuvre et développe également des projets structurants pour soutenir le développement de la région.

L'équipe offre un service-conseil varié tel: le développement du plan d'affaires et la préparation du montage financier et des prévisions financières, la recherche de financement, l'organisation de services spécialisés.

NOMBRE DE DOSSIERS SELON LE SECTEUR D'ACTIVITÉ



- 49 projets secteur commerce/service
- 27 projets secteur industriel
- 33 projets secteur agroalimentaire
- 9 projets secteur touristique

#### Types d'intervention :

- Démarrage
- Croissance
- Relève
- Développement technologique et numérique

MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## Innovation

Afin de soutenir des projets structurants et innovants dans les entreprises, la MRC a octroyé un montant de 55 000\$ non remboursable en subventions dans 12 projets avec son Fonds de développement et d'innovation (FDI). Le créneau d'intervention du FDI vise plus spécifiquement les projets d'innovation pour l'amélioration de productivité et l'innovation dans le secteur manufacturier (dont les PME de moins de 50 employés).

**55 000 \$** d'aide financière

## Fonds local d'investissement (FLI-FLS)

Pour le soutien à la relève, la croissance et le démarrage.

**165 000 \$** en participation du FLI-FLS

**2 723 000 \$** en investissements totaux

## Programme DÉPART

Les conseillers du service de développement économique de la MRC ont été bien occupés par le soutien de plus de 118 dossiers. Grâce au programme DÉPART d'Investissement Québec, les industries de la région ont pu prendre un réel virage technologique et numérique. Un accompagnement spécifique auprès de 26 entreprises manufacturières ayant bénéficié de plus de 2 millions de dollars en subventions directes a permis la concrétisation de plusieurs projets permettant d'accélérer leur croissance par l'amélioration de la productivité. La majorité des investissements se sont réalisés pour l'automatisation, la robotisation et la numérisation.

**2 M \$** de subventions provenant du programme DÉPART

**10 M \$** d'investissements

## Entente sectorielle de développement (ESD) en développement économique

Obtention d'une subvention de 150 000\$ pour développer un projet structurant pour les entreprises de la transformation du bois afin de les aider dans leur repositionnement commercial et de renforcer leur capacité d'innovation et de diversification de marchés à la suite de l'imposition de nouveaux tarifs douaniers.



**33** projets de développement d'entreprises agroalimentaires accompagnés

## Soutien agroalimentaire

- Poursuite des efforts pour le développement de la filière agroalimentaire;
- Implication au sein du comité Dégustez Mégantic: circuit annuel agrotouristique gourmand;
- Implication au sein du comité de maillage producteurs/transformateurs agroalimentaires et acheteurs professionnels;
- Participation au comité aviseur de la Filière acéricole estrienne.

## Autres projets d'accompagnement à souligner:

- Collaboration dans le déploiement d'Expérience Affaires Mégantic;
- Accompagnement de trois municipalités à travers l'entente FRR-V4 — Vitalisation (Piopolis, Stratford et Val-Racine);
- Soutien au projet éolien de Haute-Chaudière.



**6** projets d'entreprises de proximité financés par le Fonds Proximité de la MRC créé en 2025 afin de dynamiser l'économie locale

**27 000 \$** d'investissements de la MRC avec le Fonds Proximité

**4** entreprises accompagnées au 1<sup>er</sup> appel de projets Proximité du MAMH pour plus de 450 000\$ en subventions — 5 projets soutenus au 2<sup>e</sup> appel en cours

Afin de favoriser le développement social, la MRC du Granit mise sur une étroite collaboration avec ses partenaires et les acteurs du milieu. En assurant la gestion de divers programmes de soutien financier, elle joue un rôle clé dans la mise en œuvre d'initiatives visant à améliorer la qualité de vie des citoyens, que ce soit par un appui direct ou par l'accompagnement de projets structurants répondant aux besoins de la collectivité.

## Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)

L'année 2025 a concrétisé la mise en place de la nouvelle entente 2024-2029. La MRC du Granit et la Corporation de développement communautaire (CDC) du Granit ont présenté les six projets appuyés sur leur territoire et rendus possibles grâce à ce financement.

**6** projets soutenus

**518 624 \$** du FQIS



## Service d'aide à la recherche de logements (SARL) de l'Office d'habitation du Sud des Appalaches – secteur MRC du Granit

La MRC soutient le projet pour les 19 municipalités de son territoire afin de poursuivre la mission d'informer, d'orienter et d'accompagner les personnes dans leur recherche de logement temporaire ou permanent. En 2025, le SARL a accompagné 30 ménages pour l'obtention d'un logement répondant à leurs besoins.

MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## Ententes sectorielles de développement (ESD)

Dans le cadre des ententes mises en place par la Table des MRC de l'Estrie (TME) en collaboration avec le Ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation (MAMH), la MRC du Granit participe en temps et financièrement à l'ESD pour l'égalité entre les femmes et les hommes, ainsi qu'à l'ESD en développement social et des communautés. Leurs objectifs sont de soutenir des projets régionaux en lien avec les priorités identifiées sur nos territoires.

## Gériatrie sociale

Le Service d'aide à domicile (SAD) du Granit offre un service de gériatrie sociale grâce à l'implication de partenaires, dont la MRC du Granit. Le SAD a déployé un réseau structuré et innovant pour prévenir la perte d'autonomie liée au vieillissement précoce. Ce service structurant et reconnu, axé sur la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées, permet :

- D'améliorer le bien-être des personnes âgées en favorisant l'autonomie et l'inclusion sociale par le développement d'un réseau de soutien multidisciplinaire;
- D'encourager l'innovation dans les pratiques de soins et d'accompagnement;
- De faciliter la concertation.



## Vigie-Santé Granit

Voici les principaux dossiers sur lesquels les membres du comité Vigie-santé se sont penchés en 2025.

- Poursuite du Projet santé du secteur du Parc de Frontenac avec la mise en œuvre de prototypes visant à :
  - Favoriser la sensibilisation et la formation de la population en santé mentale pour améliorer le filet social
  - Explorer les moyens de transport qui faciliteraient l'accès aux points de vaccination en milieu rural.
  - Améliorer l'information, la communication et la promotion de la santé
  - Créer un espace de collaboration avec le GMF dans l'objectif de bonifier leur offre de services;
  - S'arrimer avec la démarche PFM-MADA de la MRC;
- Mobiliser les partenaires face aux enjeux de pénurie de personnel infirmier du centre hospitalier;
- Soutenir financièrement le service de gériatrie sociale par la mobilisation de ses membres;
- Suivre l'échéancier des travaux de construction de la Maison des Aînés jusqu'à son inauguration.

# Prendre soin de soi et des autres

L'équipe en attractivité et tourisme contribue au rayonnement de la Région de Mégantic non seulement d'un point de vue touristique, mais aussi pour participer à l'attractivité de futurs citoyens et entrepreneurs, au cœur du développement de la communauté. Voici les principaux projets réalisés en 2025:

- Route des Sommets: 4<sup>e</sup> phase de l'entente projet avec bonification;
- Collaboration avec Tourisme Cantons-de-l'Est afin de promouvoir notre région;
- Inauguration de cinq projets municipaux Signature innovation: Réseau de Bains de nature;
- Prise en charge la coordination de l'attractivité territoriale en collaboration avec le comité Défi 2025, qui est devenu le comité Région de Mégantic 100% attractive!;
- Démarrage de la refonte du site Web;
- Travaux de définition de la nouvelle image de marque qui sera déployée en 2026;
- Développement d'un circuit de vélos d'aventure avec Tourisme Cantons-de-l'Est, la MRC des Sources et la MRC du Haut-Saint-François: La Gravelée des Sommets..

**4** salons: VR à Montréal et à Québec, Vélo et Plein air

**166** membres touristiques, dont 19 nouveaux

**79** %, taux d'occupation de l'hébergement en août

**4** entreprises soutenues par le Fonds de promotion de la destination (PPFDT)

**3<sup>e</sup>** Défi de la Route des Sommets:

**Défi 1** - Atteins les 6 sommets sélectionnés à travers les 193 km de la route.

**Défi 2** - Cumule la hauteur du mont Everest en gravissant les sommets de ton choix, parmi les 19 accessibles.

**ROUTE DES SOMMETS**  
193 KM DES PISTES

**Défi LA ROUTE DES SOMMETS**  
DE JUIN 2025 À MAI 2026

6 SOMMETS À GRAVIR

**MONT GOSFORD**  
**MONT MÉGANTIC**  
MONTAGNE DE MARBRE MONT HAM  
MORNE DE SAINT-SÉBASTIEN MONTAGNE DE FRANCEVILLE

EN COLLABORATION AVEC  
**4000 HIKES**  
LE GUIDE PLEIN AIR

@4000hikes **f** routedessommets



L'équipe du développement des communautés **intervient auprès des 19 municipalités ainsi que de leur comité de développement local dans leur démarche de planification du développement et dans la réalisation de projets spécifiques et régionaux.** L'équipe accompagne les collectivités et anime les territoires afin de mobiliser les différents acteurs du milieu.

Elle siège également aux différents comités régionaux afin de faire valoir les besoins des communautés et de faire le lien entre les différentes instances.



Le service du développement des communautés a une approche globale qui vise à renforcer et à améliorer le bien-être de notre milieu de vie. Voici les principaux mandats qui ont été portés en 2025.

## Politique municipale familiale, de la jeunesse et des aînés

La MRC a entrepris ses démarches pour accompagner les municipalités dans l'élaboration de la politique familiale municipale (PFM) et municipalité amie des aînés (MADA).

- Début des consultations citoyennes pour la PFM-MADA.



## Soutien auprès du milieu

- Rencontre par secteur avec les élus afin de définir le développement local;
- Animation et soutien des consultations citoyennes;
- Mise en œuvre du plan de mobilité durable;
- Dépôt du plan d'action pour le Programme d'appui aux collectivités du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI-PAC).

MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES



## Politique culturelle

- Mise en œuvre de la Politique culturelle 2023-2033 et de l'entente de développement culturel avec le ministère de la Culture et des Communications;
- Visite de plusieurs conseils municipaux afin de présenter les retombées économiques, nos services professionnels et les opportunités en culture;
- Collaboration avec le Conseil de la culture de l'Estrie pour obtenir une veille estrienne sur les opportunités et les projets culturels;
- Collaboration à un balado avec Place aux jeunes lors de la semaine québécoise des rencontres interculturelles;
- Organisation du premier 5 à 7 culturel visant à réunir les agents de liaison culturels des 19 municipalités.

*La MRC possède une politique culturelle concertée qui lui permet de structurer ses actions et de rassembler les forces vives du territoire vers des objectifs communs. Toutes les actions proposées renforcent le rayonnement culturel et encouragent l'engagement des citoyens dans les projets à venir.*

**3** projets soutenus par le Fonds de développement culturel

**7** organismes appuyés grâce à la Politique de soutien aux organismes diffuseurs

**1** participation à l'entente Programme de partenariat territorial de l'Estrie (CALQ)



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

La MRC possède une planification loisir qui guide les actions de concertation et d'animation du milieu pour soutenir et créer des communautés vivantes, rassembleuses et attractives, en plus de favoriser la participation citoyenne.



## Planification loisir

- Déploiement du projet Circonflexe, phases estivales et hivernales;
- Coordination du Service d'animation estival (SAE+);
- Production d'un tableau synthèse (balises des camps de jour) pour le Conseil Sport Loisir de l'Estrée (CSLE);
- Partage d'outils à toutes nos municipalités et partenaires concernant la loi 45 - Protecteur de l'intégrité en loisir et en sport;
- Visite de plusieurs conseils municipaux afin de présenter les retombées économiques, nos services professionnels et les opportunités en loisir.

### 3 partenaires en loisir

Pour le déploiement du programme Circonflexe



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## Principaux mandats réalisés en 2025

- Coordination du comité du PDZA composé de nombreux partenaires;
- Diffusion de la carte interactive du PDZA qui est disponible sur le site Internet de la MRC;
- Participation au comité Système d'alimentation territorial (SAT);
- Accueil à la MRC du comité ESD/CIBLE (Entente sectorielle de développement/Conseil de l'industrie bioalimentaire l'Estrie) composé des agents agroalimentaires des MRC de l'Estrie.

*Le Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC du Granit est un document de nature scientifique et technique qui collige de nombreuses informations afin de prioriser et de planifier les actions et les interventions relatives aux zones acéricole, agricole, forestière et agroalimentaire du territoire. Il vise à partager une mission et une vision communes qui réunissent les acteurs concernés par le développement des différents secteurs présents dans la MRC du Granit.*



## Événements

Appui à des événements portés par les municipalités et les partenaires:

- Fièremment agricole: la journée de l'agriculture, à Lambton;
- L'agroenvironnement part en tournée à Saint-Ludger;
- Café rencontre maraîcher à la MRC du Granit;
- Dégustez Mégantic sur le territoire du Granit.



**15** arrêts sur le circuit Dégustez Mégantic

**1500** visiteurs à l'événement Fièremment agricole: la journée de l'agriculture



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## Schéma d'aménagement et de développement

La MRC du Granit entreprend la révision de son Schéma d'aménagement et de développement (SAD) afin de l'adapter aux nouvelles réalités et de le rendre conforme au cadre provincial.

Le SAD est l'outil de planification de l'aménagement du territoire. Il établit les lignes directrices de l'organisation physique du territoire, en tenant compte des intentions et des besoins des municipalités qu'il représente, des aspirations des intervenants locaux ainsi que des orientations et des objectifs du gouvernement pour améliorer la qualité de vie et le développement durable.

Ce processus est une occasion de repenser les grandes orientations du territoire.



### Géomatique

Le service de géomatique élabore des cartes thématiques et procède à des analyses spatiales pour répondre aux différents besoins du territoire.

En 2025, le service a créé de nouvelles plateformes interactives sur son site internet :

- Plan de développement de la zone agricole ;
- Événements touristiques: Dégustez Mégantic, Fièremment agricole, et Circuits-courts.

Le service a également bonifié des outils d'aide à la décision (gestion des cours d'eau, évaluation foncière et prévention des incendies).



**93 000** visites pour les cartes interactives

### Inspection en bâtiment et en environnement

La MRC du Granit offre un service d'inspection et d'accompagnement réglementaire aux municipalités. Le département permet d'améliorer les services municipaux locaux et territoriaux en optimisant l'utilisation des ressources. En 2025, l'équipe a offert un appui pour l'inspection en bâtiment et en environnement du territoire.



**8** municipalités utilisent notre service d'inspection

**23** modifications aux règlements d'urbanisme

# PGMR

**7** objectifs

**5** orientations

**45** actions



## Principales actions réalisées en 2025:

- Signature d'une entente avec AgriRécup pour la collecte des pellicules d'ensilage blanches et la sensibilisation des producteurs;
- Finalisation de l'entente avec Éco Entreprises Québec (ÉEQ) et formations des municipalités et de l'équipe de la MRC;
- Étude sur les services d'écocentre dans le territoire du Granit et début de la consultation des municipalités concernant un projet structurant pour le territoire;
- Offre de la formation « Les pros des matières résiduelles » à différents publics.

**3** événements écoresponsables ont reçu un appui financier de la MRC

## Collecte des boues septiques coordonnée par la MRC

- Optimisation du calendrier des vidanges en collaboration avec l'entrepreneur;
- Amélioration du partage d'informations avec les municipalités: suivis des déplacements à mesure de la progression, rapport journalier des vidanges mis en ligne;
- Amélioration du partage d'informations aux citoyens: notification envoyée lorsque la vidange est effectuée.

La Loi sur la qualité de l'environnement exige que les MRC établissent un **Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)** et en fassent la révision tous les sept ans. Le rôle de ce plan est de **brosser un portrait régional de la gestion des matières résiduelles, de déterminer des orientations et des objectifs en respect de la Politique québécoise de gestion des matières résiduelles et d'identifier les moyens et les actions à mettre en œuvre.** En concertation avec ses municipalités, la MRC du Granit planifie et établit des services en gestion des matières résiduelles. L'équipe en place s'active à communiquer, par différents moyens, les meilleures pratiques en gestion des matières résiduelles. Le défi constant demeure la transmission d'une information juste pour assurer un meilleur tri des matières et tendre vers une réduction de la consommation en priorisant la réutilisation.

**Résidus domestiques dangereux (RDD)**  
 Cette année, l'équipe a observé une hausse de la participation citoyenne par l'augmentation du volume de résidus domestiques dangereux récoltés.



MUNICIPALITÉS

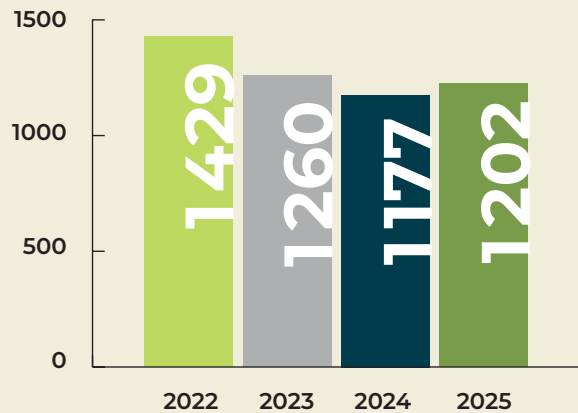
CITOYENS

ENTREPRISES

La MRC du Granit a compétence sur la gestion du processus d'évaluation foncière pour l'ensemble des municipalités de son territoire. La mission globale du service d'évaluation foncière de la MRC est de produire, dans le cadre législatif, règlementaire et normatif, les rôles d'évaluation en établissant une valeur réelle juste des propriétés. Le rôle d'évaluation comprend l'ensemble des valeurs des immeubles (terrains et bâtiments) que l'on retrouve dans une municipalité. Il constitue la base de la taxation pour les administrations municipales.

En plus des visites d'évaluation, l'équipe d'inspecteurs effectue la prévention des incendies des bâtiments à risques faibles pour les municipalités qui lui en ont confié le mandat.

NOMBRE DE TRANSACTIONS TRAITÉES AU REGISTRE FONCIER PAR ANNÉE



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## Rôle, inventaire, permis et ventes

Le service d'évaluation suit un calendrier pour maintenir les données à jour. Les visites d'inventaire pour l'ensemble d'une municipalité se font aux 7 ans. Les visites de permis et des propriétés vendues se font 2 fois par année. Enfin, la MRC dépose les rôles (ajustements de valeur) tous les 3 ans. En 2025, les rôles de 6 municipalités ont été préparés pour un dépôt prévu en janvier 2026.

**19 685** unités d'évaluation

**29** demandes de révision traitées dans 8 municipalités en janvier 2025

**1 821** visites de fiches d'inventaire

Lambton, Piopolis et Val-Racine

**1 771** visites de permis et ventes

**2 676** permis reçus et traités

**6** rôles déposés en novembre 2025, mis en œuvre en janvier 2026

Frontenac, Marston, Piopolis, Saint-Sébastien, Stornoway et Stratford

**61** mises à jour envoyées aux municipalités



## Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH)

Le PRMHH repose sur un état de situation et sur l'analyse des enjeux de conservation des milieux humides et hydriques et de développement, tant urbain que rural. Le plan comprend une réflexion stratégique, un plan d'action et des mesures de suivi.

En 2025, l'équipe a fait progresser ces dossiers:

- Formation sur le contrôle de l'érosion et sur les espèces exotiques envahissantes offerte aux entrepreneurs en excavation et aux employés des municipalités et soutien pour l'application réglementaire;
- Rédaction d'un règlement pour la protection des milieux humides relatif au plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH);
- Mise en œuvre de projets de restauration de milieux naturels;
- Amorce de l'élaboration d'un plan de communication pour les milieux humides et hydriques incluant une image de marque.

## Programme d'aménagement durable des forêts (PADF)

Dans le cadre de son mandat de soutien au PADF, la MRC a procédé à deux appels à projets pour optimiser, avec la participation des intervenants locaux, l'aménagement durable du territoire forestier. Voici les principales réalisations en 2025:

- Soutien de huit projets à la suite de l'appel à projets et ouverture d'un 2<sup>e</sup> appel à projets en cours d'analyse;
- Tenue d'une consultation publique sur le plan d'aménagement forestier intégré opérationnel (PAFIO);
- Tenue de cinq rencontres de la TGIRT (Table de gestion intégrée des ressources et du territoire): sortie terrain, mise à jour des règles de fonctionnement, et trois chantiers harmonisés.

**8** projets soutenus

### Milieux humides et hydriques

La MRC accompagne, guide et soutient ses municipalités dans l'accomplissement des responsabilités qui leur sont confiées à l'égard des cours d'eau, des lacs et des milieux humides, notamment en matière d'application de la réglementation et de travaux de remise en état.

### Forêts

Le ministère des Ressources naturelles et de la Forêt (MRNF) a annoncé le renouvellement du Programme d'aménagement durable des forêts (PADF) pour les années 2024 à 2027. Ce programme vise à optimiser, avec la participation des intervenants locaux, l'aménagement durable du territoire forestier des régions du Québec. La MRC du Granit a été désignée comme déléguataire pour coordonner le PADF en Estrie.



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

La MRC du Granit est en processus d'élaboration de son premier Plan climat qui présentera les risques et les possibilités liés à la lutte contre les changements climatiques. Il identifiera également les projets prioritaires pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES), pour s'adapter aux changements climatiques et pour soutenir la transition climatique locale.



## Inventaire

En 2025, la MRC a réalisé un inventaire municipal et collectif des émissions de gaz à effet de serre. L'inventaire municipal permet d'identifier les sources d'émission de l'organisme municipal (hôtel de ville, camions municipaux, traitements des eaux usées, etc.) et l'inventaire collectif permet d'avoir un portrait global des émissions de la population (enfouissement des déchets, émissions liées aux transports, émissions industrielles, etc.).

## Formation et soutien

La MRC a formé les directions générales des municipalités sur les risques liés aux aléas climatiques et a réalisé un exercice collaboratif sur la priorisation des risques climatiques dans la MRC.

Un outil d'appréciation des risques climatiques a été réalisé grâce à une matrice de vraisemblance/conséquence. Cet outil ajoute également une dimension temporelle grâce aux projections climatiques d'Ouranos.

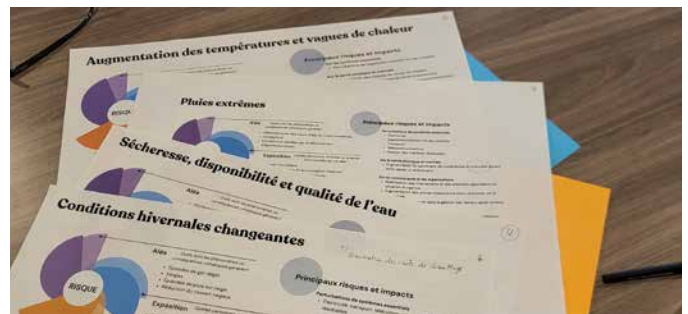
## Concertation

Une concertation estrienne a été mise en place, permettant l'arrimage des neuf Plans climat de l'Estrie, la mutualisation des connaissances et de l'expertise ainsi que l'organisation d'événements estriens en lutte et en adaptation aux changements climatiques.

Le comité Plan climat a été bonifié avec des experts de la santé publique et du milieu communautaire. L'objectif est d'élargir la perspective de l'impact des changements climatiques afin de mieux prioriser les mesures d'atténuation et d'adaptation. Le Plan de mobilité durable a été arrimé afin de coordonner les démarches de mobilité responsable dans la MRC du Granit.

## Consultation

Une consultation publique en collaboration avec le VRAC-PARC de la santé publique a été lancée afin d'évaluer l'impact des changements climatiques sur les populations vulnérables.



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

## Réalisations 2025

- Création d'une nouvelle carte pour sentiers pour le Sauvetage d'urgence en milieu isolé (SUMI);
- Participation à une formation pour inspection agricole;
- Rencontre interservices pour le mont Gosford;
- Amélioration du tableau de suivi d'inspections et de la collecte de données du plan d'intervention;
- Développement d'une application avec l'aide de la géomatique pour la collecte de données des plans d'intervention.

### Bilan des inspections réalisées :

**42** de type Risque très élevé

**47** de type Risque élevé

**17** de type Risque moyen

**213** de type Risque faible

**18** exercices d'évacuation



La MRC du Granit s'assure, avec l'aide des ressources à son emploi, de la mise en application de son **Schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRI)**. Un comité de sécurité incendie animé par la MRC, composé d'élus et de chefs pompiers, discute de l'application du SCRI. La prévention des incendies, l'accompagnement de certains services municipaux et la gestion du contrat des appels d'urgence (911) font également partie du mandat qu'il assure.

On dénombre **sur le territoire de la MRC du Granit 13 services de sécurité incendie**. Plusieurs municipalités ont des ententes d'entraide et d'assistance mutuelle.

La MRC du Granit **collabore avec la Sûreté du Québec par l'entremise du comité de sécurité publique (CSP)** à établir des priorités d'intervention. Ce comité s'affaire à broser un bilan annuel et à établir des orientations revues annuellement pour être ajustées au contexte.



MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

# Équipe

## DIRECTION GÉNÉRALE



**Sonia Cloutier**  
Directrice générale



**Sarah Orichefsky**  
Adjointe à la direction générale et assistante au greffe



**Kate Godbout**  
Conseillère stratégique en ressources humaines et main-d'œuvre



**Marie-Georges Bélanger**  
Conseillère stratégique en communication

## ADMINISTRATION



**Suzelle Champoux**  
Responsable de l'administration



**Marc-Antoine Beulé**  
Adjoint administratif



**Josiane Breton**  
Agente administrative



**France Roy**  
Agente de bureau et réceptionniste



**Louise Turgeon**  
Adjointe au développement



*Merci aux employés qui ont quitté en cours d'année afin de relever de nouveaux défis, mais qui ont également contribué aux réalisations des projets de l'année 2025.*

*Merci également aux nombreuses autres personnes, qui se sont jointes momentanément, de manière contractuelle ou à titre de saisonnier, pour leur aide et leur appui.*



## AMÉNAGEMENT ET PROTECTION DU TERRITOIRE



**Patrice Gagné**  
Directeur de  
l'aménagement et de la  
protection du territoire



**Karrie Parent**  
Adjointe  
à l'aménagement



**François Perron**  
Géomaticien



**Luiza Chagas**  
Conseillère en  
aménagement



**Robert Gagné**  
Agent  
à l'environnement

## ENVIRONNEMENT, AGRICULTURE ET COURS D'EAU



**Magalie  
Therrien-Grenier**  
Conseillère en  
environnement | Forêt  
et MHH



**Chantale Lapierre**  
Adjointe à l'agriculture  
et à l'environnement



**Rémi Morin**  
Coordonnateur  
à la gestion des cours  
d'eau



**François Durocher**  
Conseiller  
en environnement,  
plan climat



**Alexe Côté**  
Conseillère  
en agriculture  
et en environnement

## INSPECTION EN BÂTIMENT ET ENVIRONNEMENT



**Frédéric Fortin**  
Inspecteur  
en bâtiment  
et environnement



**Lynda Merouane**  
Inspectrice  
en bâtiment  
et environnement



**Valérie Martel**  
Inspectrice  
en bâtiment  
et environnement



**David Drouin**  
Coordonnateur au  
schéma de couverture  
de risques incendie  
et préventionniste

## ÉVALUATION



**Sylvain Couture**  
Conseiller  
à l'évaluation



**Francine Lemieux**  
Technicienne  
à l'évaluation



**Nancy Boutin**  
Coordonnatrice  
à l'évaluation



**Steve Lessard**  
Inspecteur  
à l'évaluation et en  
prévention incendie



**Jacques Vachon**  
Inspecteur  
à l'évaluation et en  
prévention incendie

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TERRITORIAL



**Annie Hébert**  
Directrice du développement économique et territorial



**Guilaine Beaudoin**  
Conseillère en développement industriel



**Yanick Garand**  
Conseiller aux entreprises et responsable du financement



**Jacynthe Beauregard**  
Conseillère en développement agricole et agroalimentaire



**Sophie Labbé**  
Commissaire en développement économique

## DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS



**Manon Bisson**  
Agente de développement



**Michael Brodeur**  
Conseiller en développement | Vitalisation territoriale



**Jessy Grenier**  
Conseiller en développement | Culture et loisir



**Josée Goupil**  
Coordonnatrice de projets



**Alyson Gaulin**  
Coordonnatrice de projets

## DÉVELOPPEMENT ATTRACTIVITÉ ET TOURISME



**Catherine Demange**  
Agente à l'accueil et à la promotion touristique



**Mégane Godbout**  
Agente marketing



**Tess Perron-Laurin**  
Conseillère en développement | Attractivité et tourisme





MUNICIPALITÉS

CITOYENS

ENTREPRISES

5600, rue Frontenac  
Lac-Mégantic (Québec) G6B 1H5  
819 583-0181



MRCGRANIT.QC.CA